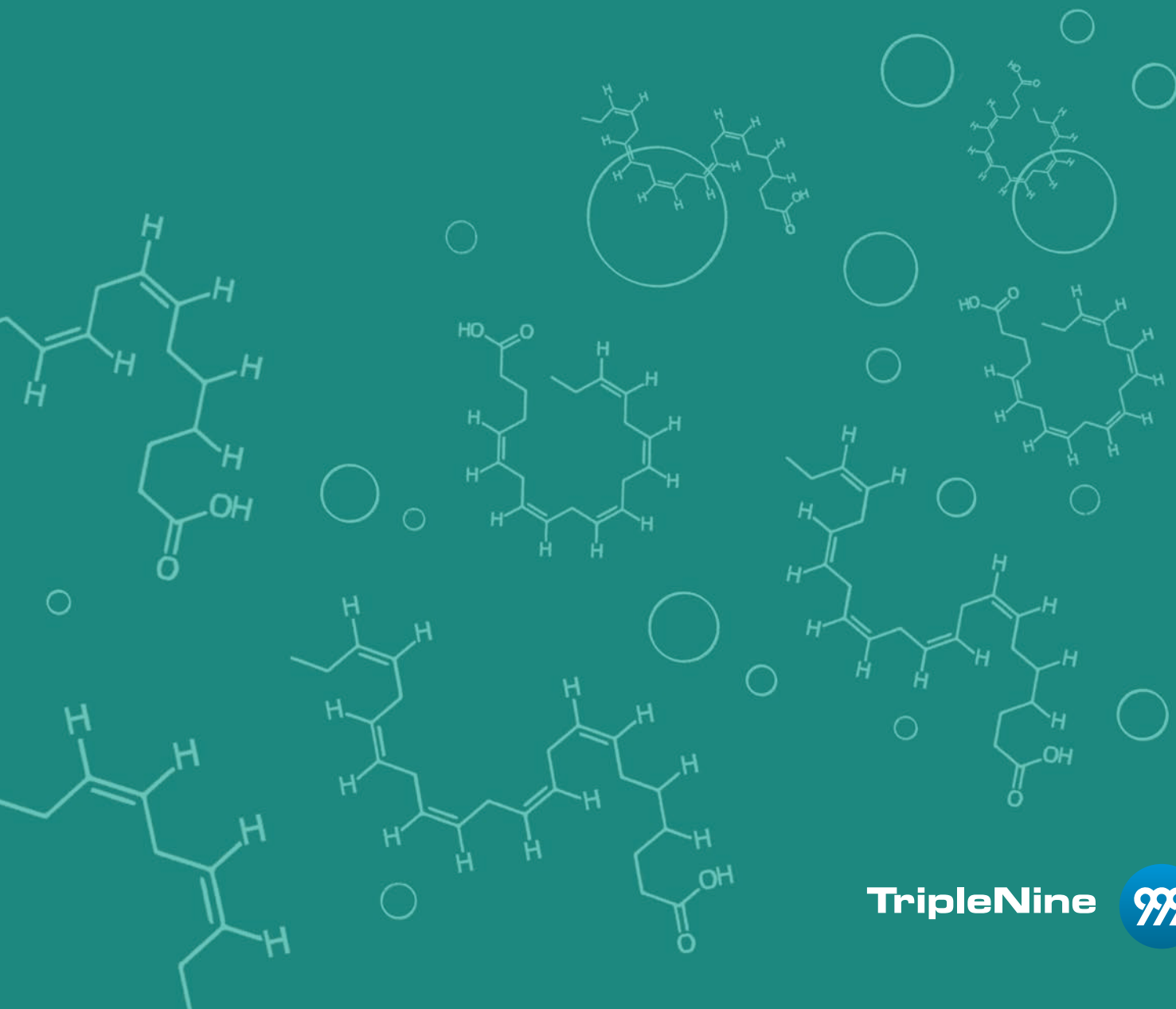


---

TripleNine Group

# BÆREDYGTIGHEDSRAPPORT 2024

---



TripleNine



---

# Guide til bæredygtighedsrapporten

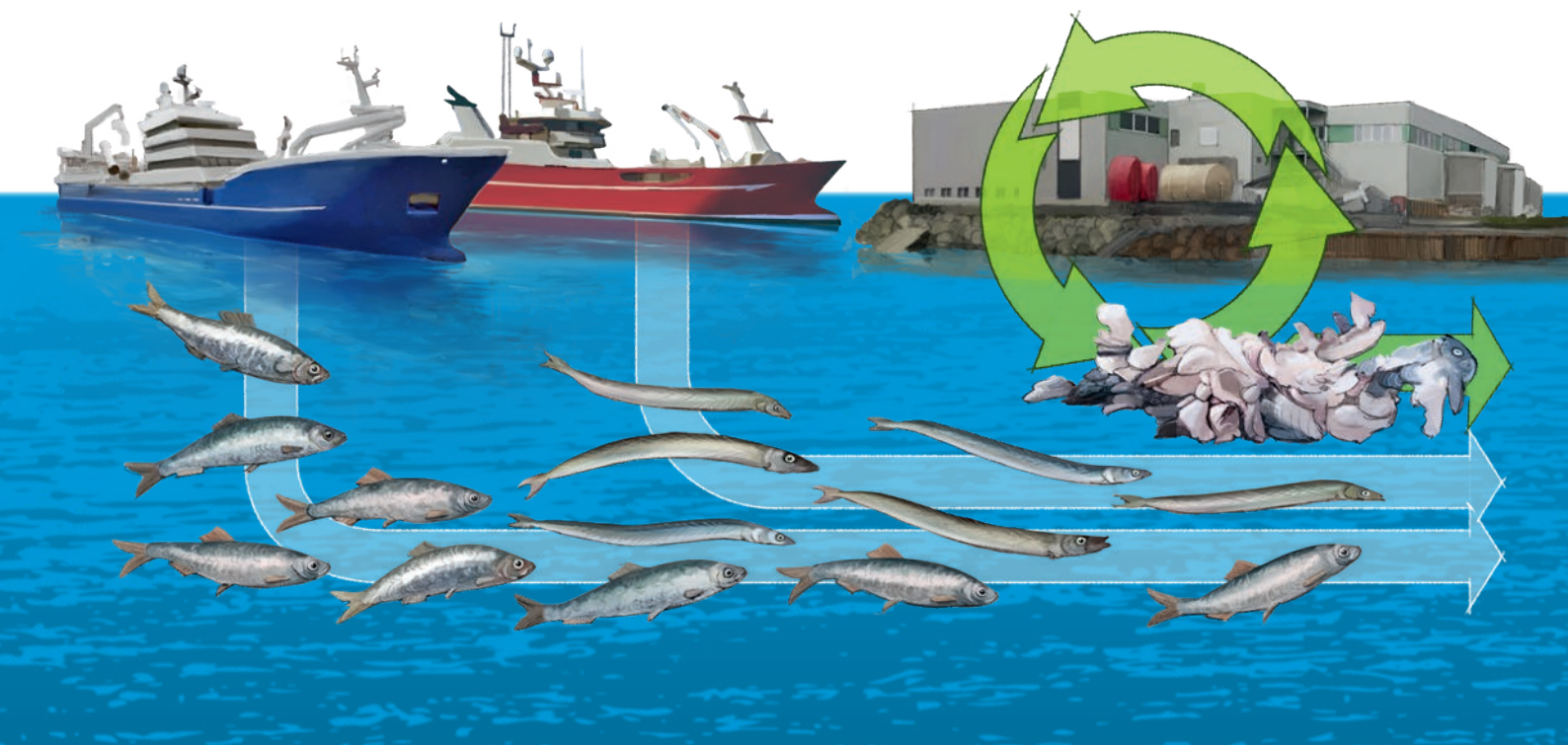
---

Denne bæredygtighedsrapport giver et samlet overblik over TripleNine Groups arbejde med bæredygtighed i 2024. Rapporten er struktureret i overensstemmelse med kravene i CSRD og ESRS-standarderne og dækker både miljømæssige, sociale og ledelsesmæssige aspekter af vores ESG-indsats.

Rapporten indeholder en gennemgang af vores dobbelt væsentlighedsanalyse, vores strategiske prioriteter og de konkrete resultater inden for blandt andet CO<sub>2</sub>-reduktion, energieffektivisering, ressourceforbrug og arbejdsforhold.

Vi redegør for vores tilgang til bæredygtig værdikædehåndtering, vores engagement i ansvarligt indkøb samt de risici og muligheder, der knytter sig til vores aktiviteter.

TripleNine arbejder kontinuerligt med at styrke datakvaliteten i vores ESG-rapportering. Denne rapport repræsenterer vores nuværende niveau af transparens, og vi vil fortsat udvikle vores målinger og rapporteringspraksis i takt med, at lovgivning og markedsforventninger udvikler sig.



---

# Bæredygtighedsledelse i TripleNine Group

---

TripleNine Groups ESG-arbejde er forankret på direktionens niveau, hvor en styregruppe sikrer, at rapporteringen lever op til kravene i CSRD. Styregruppen har primært fokuseret på ESG-rapporteringen og den dobbelte væsentlighedsvurdering.

Den operationelle implementering varetages af ESG-ansvarlig i samarbejde med kollegaer fra relevante funktioner. Group Management inddrages ved behov

i strategiske beslutninger, og bestyrelsen har godkendt den dobbelte væsentlighedsanalyse samt holdes løbende orienteret.

Medarbejdere, der deltog i den dobbelte væsentlighedsanalyse, har løbende fået mulighed for at bidrage, og TripleNine arbejder fortsat på at styrke ESG-styring og datadrevet rapportering.

---

Bæredygtighed er en integreret del af TripleNine Groups strategi med "Bæredygtig forretningsudvikling" som en central søjle.

---

---

# Bæredygtighedsstrategi hos TripleNine Group

---

Bæredygtighed er en central del af TripleNine Groups overordnede strategi. **"Bæredygtig forretningsudvikling"** er en af de tre strategiske søjler, hvilket understreger, at bæredygtighed for TripleNine handler om mere end blot overholdelse af ESG-krav – det er en del af vores langsigtede forretningsmodel.

Vores bæredygtighedsstrategi afspejler de væsentlige områder, vi har identificeret gennem vores analyse af miljø- og klimamæssige påvirkninger.

## Environment

TripleNine arbejder målrettet på at reducere vores klimaaftryk gennem energieffektiviseringer og optimering af produktionsprocesser for at minimere energiforbrug og CO<sub>2</sub>-udledning.

For at reducere forurening har vi fokus på effektive processer, der sikrer en ansvarlig håndtering af emissioner og spildevand.

Vi prioriterer en bæredygtig forvaltning af vand- og marine ressourcer ved at indkøbe certificerede råvarer og følge videnskabelige anbefalinger for at beskytte biodiversiteten.

Samtidig arbejder vi aktivt med cirkulær økonomi ved at maksimere anvendelsen af biprodukter fra fødevarerindustrien, hvor det er kommercielt muligt, for at reducere spild og sikre en mere ressourceeffektiv produktion.

## Sociale aspekter

TripleNine har fokus på egen arbejdsstyrke og arbejder for at sikre attraktive arbejdsforhold, høj sikkerhed og trivsel for vores medarbejdere

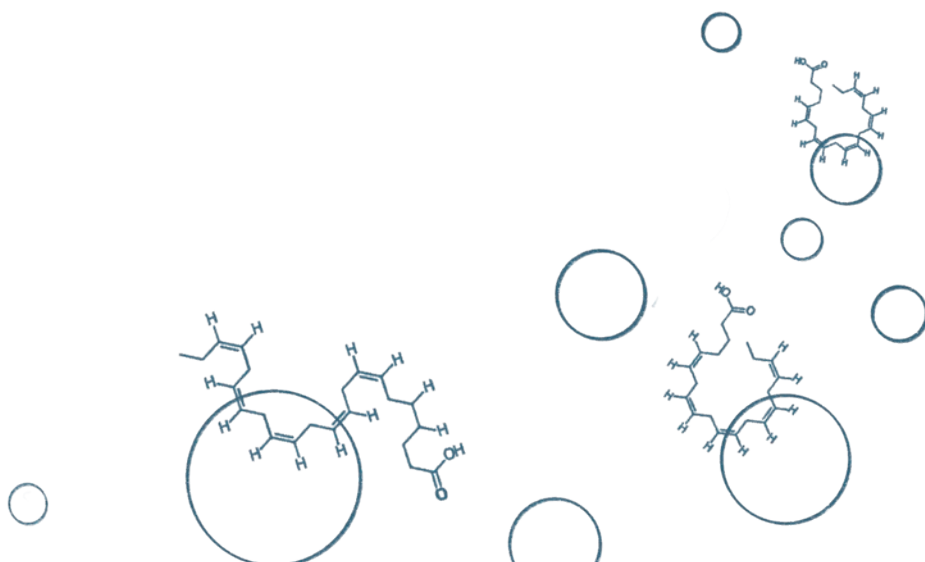
## Governance

TripleNine har ikke identificeret governance som en væsentlig impact, risiko eller mulighed (IRO) i vores dobbelte væsentlighedsanalyse.

Vi har dog valgt at inkludere governance-relaterede initiativer i denne rapport, herunder vores Code of Conduct "Sustainable Business Principles", vores whistleblower-ordning samt vores arbejde med ESG-datahåndtering.

## Frivillig rapportering om yderligere emner

Berørte lokalsamfund og andre sociale aspekter er heller ikke identificeret som væsentlige IRO'er i henhold til CSRD, men vi vælger alligevel at rapportere på dette område for at sikre transparens om vores aktiviteter og engagement i de samfund, hvor vi opererer.



---

# Forretningsmodel og værdikæde

---

TripleNine Group skaber værdi for sine kunder og interessenter ved at producere fiskemel og fiskeolie af høj kvalitet, baseret på certificerede råvarer og ansvarligt indkøbte halvfabrikata.

Vores råvarer består primært af fiskearter, der er underlagt kvoteregulering fra regionale myndigheder i de områder, hvor vi opererer. Derudover anvender vi off-spec fiskemel og fiskeolie som halvfabrikata, hvilket sikrer ressourceudnyttelse og sporbarhed i værdikæden.

På TripleNines fabrikker gennemgår råmaterialerne en proces, hvor de opdeles i deres mest værdifulde bestanddele – proteinrigt mel og omega-3-rig olie – samt en restfraktion.

Halvfabrikata gennemgår specifikke enhedsoperationer, der sikrer, at de lever op til vores kvalitetsstandarder.

Vores kunder er primært foderproducenter, særligt inden for akvakultur, som vi betjener direkte eller via agenter og mellemhandlere. Gennem en kombination af ansvarligt indkøb, effektiv produktion og sporbarhed sikrer vi, at vores produkter bidrager til en bæredygtig foderindustri.

Vores værdikæde er illustreret gennem en række tegninger i ESG-rapporten, som folder sig ud over flere sider. Disse tegninger giver et visuelt indblik i de centrale processer – fra råvareindkøb og produktion til det endelige produkt.

---

TripleNine Group skaber værdi gennem ansvarligt indkøb, effektiv produktion og sporbarhed, hvilket sikrer høj kvalitet i fiskemel og fiskeolie til en bæredygtig foderindustri.

---

---

# Interessenter

---

TripleNine Group arbejder med en bred vifte af interessenter, der påvirker og påvirkes af vores forretning. Disse kan opdeles i interne og eksterne interessenter.

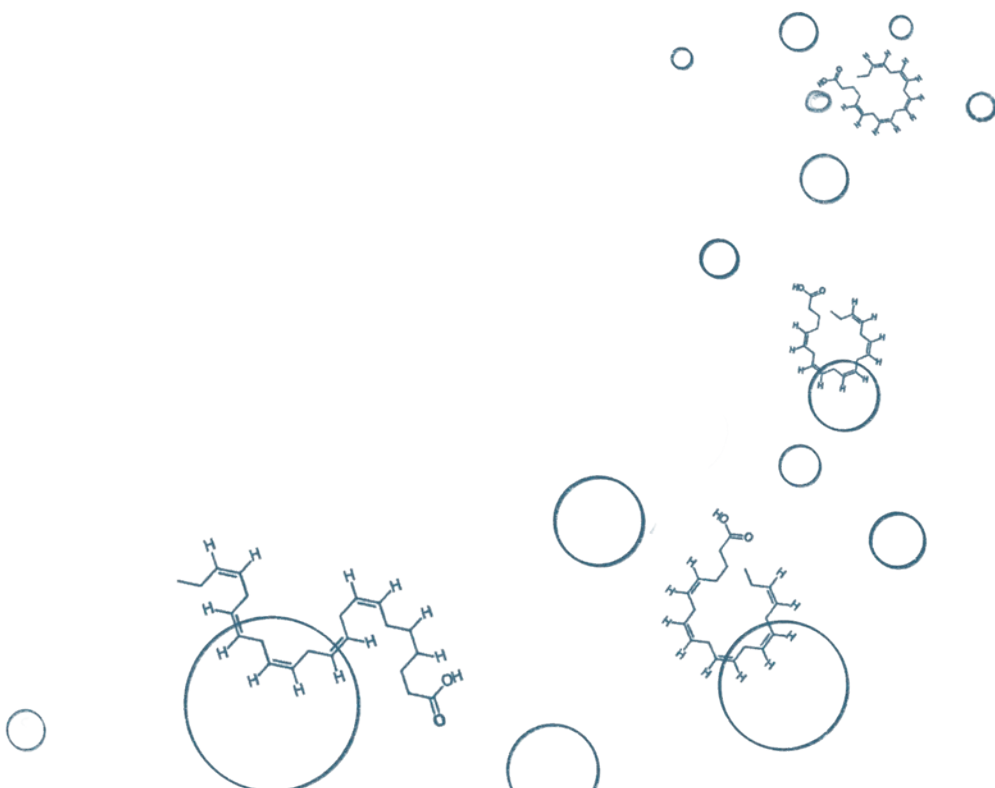
Interne interessenter omfatter bestyrelsen, ledelsen og medarbejdere. Indtil videre har vi primært involveret bestyrelsen, udvalgte ledere og nøglemedarbejdere i arbejdet med bæredygtighed og ESG-rapportering, herunder i den dobbelte væsentlighedsanalyse.

Vi overvejer at inddrage flere medarbejdere mere systematisk i 2025, eventuelt via repræsentanter, for at sikre en bredere forankring af ESG-arbejdet i organisationen.

Eksterne interessenter inkluderer kunder, leverandører, fiskere, myndigheder, finansielle partnere, brancheorganisationer, NGO'er samt forskningsinstitutioner.

Indtil videre har vi ikke systematisk inddraget disse aktører i vores dobbelt væsentlighedsanalyse, men vi planlægger at gøre det i løbet af 2025. Vi forventer, at dette vil give os værdifuld indsigt i, hvordan TripleNine både påvirker og påvirkes af eksterne aktører.

Ved at engagere relevante interessenter – særligt kunder, leverandører, myndigheder og NGO'er – vil vi sikre en bredere forståelse af vores væsentlige bæredygtighedsemner og styrke vores strategiske beslutningsgrundlag. Indtil denne proces er gennemført, fortsætter vi med at overvåge interessenternes forventninger og krav, særligt i relation til regulering, markedsudvikling og bæredygtighedsstandarder, så vi løbende kan tilpasse vores forretningsmodel og strategi.



---

# Dobbelt væsentlighedsanalyse

---

## Proces for identificering og vurdering af væsentlige impact, risici og muligheder

I 2024 gennemførte vi vores første dobbelt væsentlighedsanalyse i overensstemmelse med kravene i ESRS 1 for at identificere de væsentligste bæredygtighedsemner for TripleNine Group. Analysen dækker hele koncernen og vil fremover blive opdateret årligt for at sikre en kontinuerlig vurdering af vores væsentlige ESG-forhold.

Analysen har primært involveret interne interessenter, herunder bestyrelsen, udvalgte ledere og nøglemedarbejdere, for at sikre en grundig kortlægning af vores væsentligste bæredygtighedsforhold. Vi planlægger at inddrage eksterne interessenter i løbet af 2025 for at få en bredere forståelse af, hvordan TripleNine både påvirker og påvirkes af bæredygtighedsrelaterede forhold.

Dette omfatter kunder, leverandører, interesseorganisationer og brancheaktører, som kan bidrage med værdifuld indsigt til den videre udvikling af vores strategi.

For at gennemføre analysen afholdt vi i september 2024 en workshop med deltagelse af udvalgte ledere og nøglemedarbejdere fra alle selskaber i koncernen. I alt deltog 18 personer med faglig ekspertise inden for kvalitet, produktion, energi og miljø, HR, salg, finans, IT og forretningsudvikling. Workshoppen omfattede en præsentation af CSRD og den dobbelte væsentlighedsanalyse, hvorefter vi arbejdede med at identificere og vurdere de væsentligste bæredygtighedsemner for TripleNine.

## Metodisk tilgang

Vores tilgang var baseret på værktøjer fra Erhvervsstyrelsen og Dansk Industri og bestod af flere trin:

- Forberedelse**  
Vi gennemgik værdikæden og de identificerede interessenter for at skabe en fælles forståelse af, hvor de væsentligste impact og risici ligger.
- Scorekort**  
Vi vurderede væsentlige ESG-temaer ud fra parametre som skala, omfang, irreversibilitet og sandsynlighed for både aktuelle og potentielle påvirkninger.
- Økonomisk vurdering**  
De finansielle risici og muligheder blev analyseret ved at vurdere sandsynlighed og potentiel økonomisk effekt.

Workshoppen var struktureret i tre runder, hvor vi:

- Identificerede påvirkninger
- Vurderede risici
- Analytisk kortlagde potentielle muligheder

Resultaterne blev efterfølgende gennemgået af direktionen og bestyrelsen, som bidrog med yderligere perspektiver og prioriteringer. På baggrund af denne proces har vi fastlagt de væsentligste ESG-temaer for TripleNine Group, som danner grundlag for denne rapport.

Vi anerkender, at den dobbelte væsentlighedsanalyse er en dynamisk proces, der løbende skal forbedres.

## Sammenhæng mellem den dobbelte væsentlighedsanalyse, strategi og forretningsmodel

Den dobbelte væsentlighedsanalyse er et centralt redskab i TripleNine Groups strategiske beslutningsproces.

Den sikrer, at vi fokuserer på de mest væsentlige bæredygtighedsemner og giver os et datadrevet grundlag for at prioritere vores ESG-indsatser.

### Analysen har haft følgende indflydelse på vores strategi og forretningsmodel:

- Den bekræfter, at vores eksisterende strategiske fokusområder er de rette.
- Den understøtter vores indsats for at fastholde og tiltrække kvalificeret arbejdskraft i takt med, at rekrutteringsudfordringer kan opstå i fremtiden.
- Den danner grundlag for en mere systematisk inddragelse af interessenter, både internt og eksternt, fra 2025.
- Den sikrer, at vi kan tilpasse os markedets og kundernes forventninger til sporbarhed, ressourceeffektivitet og bæredygtige produkter.

Den dobbelte væsentlighedsanalyse hjælper os ikke kun med at overholde kravene i CSRD, men også med at integrere bæredygtighed i forretningsmodellen og risikostyringen. Fremadrettet vil den blive en fast del af vores strategiske vurderinger, og vi vil fortsat udvikle vores metodiske tilgang for at sikre større præcision og datadrevet beslutningstagning.

---

Vi gennemførte i 2024 vores første dobbelt væsentlighedsanalyse for at identificere de vigtigste bæredygtighedsemner og sikre en kontinuerlig vurdering af vores ESG-forhold.

---



## Resultater af den dobbelte væsentlighedsanalyse

Resultaterne af vores dobbelte væsentlighedsanalyse danner grundlaget for vores strategiske prioriteringer inden for bæredygtighed og ESG-rapportering. Analysen bekræfter i vid udstrækning de fokusområder, vi allerede havde identificeret, og understøtter vores eksisterende strategi.

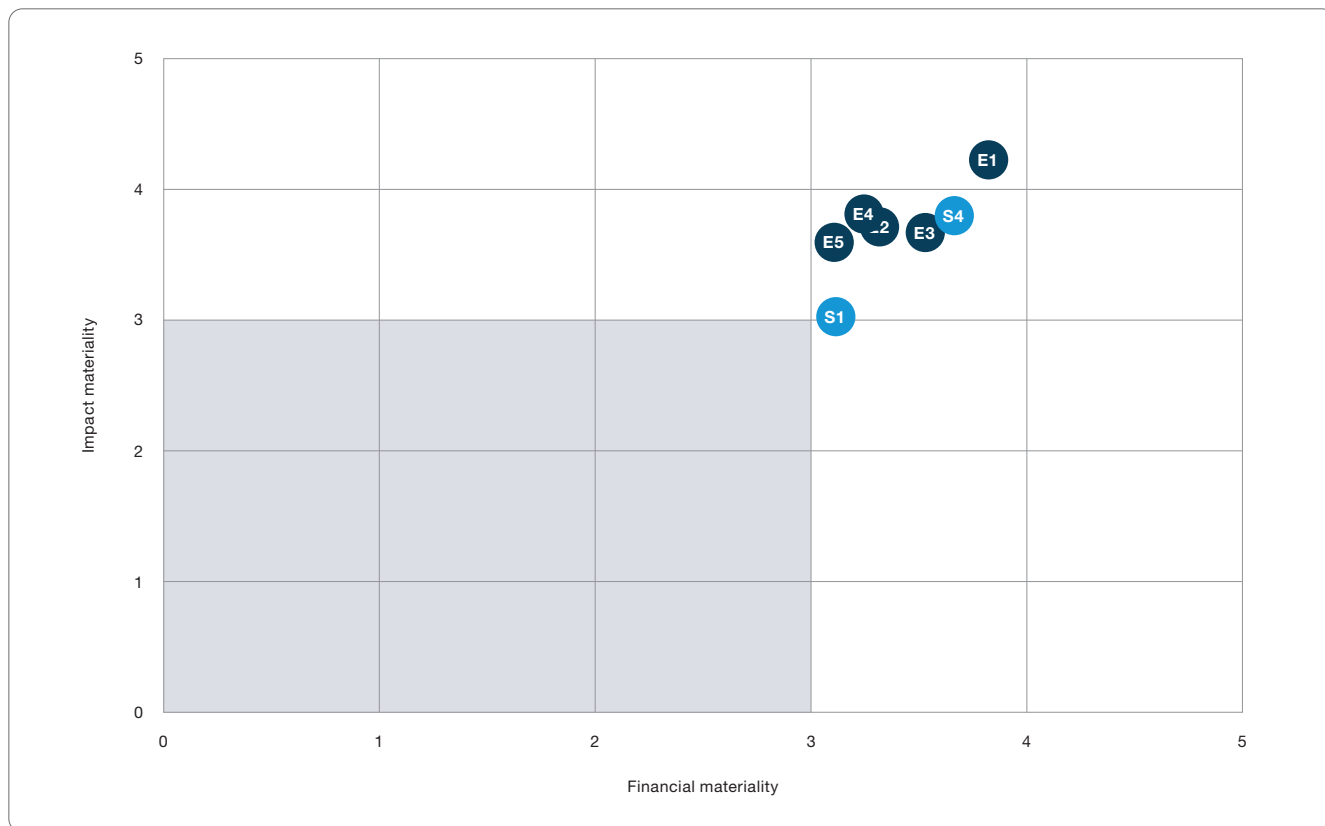
Vi har identificeret en række væsentlige emner, som har betydelig påvirkning på både TripleNine og vores omgivelser. Disse omfatter:

- › Klimaforandringer
- › Energi
- › Forurening
- › Vand- og marine ressourcer

- › Biodiversitet og økosystemer
- › Cirkulær økonomi
- › Egen arbejdsstyrke, herunder arbejdsforhold
- › Sikkerhed for slutbrugere

For at give et visuelt overblik præsenterer vi en grafisk fremstilling, der viser fordelingen af vores væsentlige emner i forhold til både påvirkningsvæsentlighed og finansiell væsentlighed.

Figuren illustrerer, hvilke emner der har en væsentlig samfundsmæssig påvirkning, og hvilke der vurderes at have en økonomisk betydning for TripleNine.

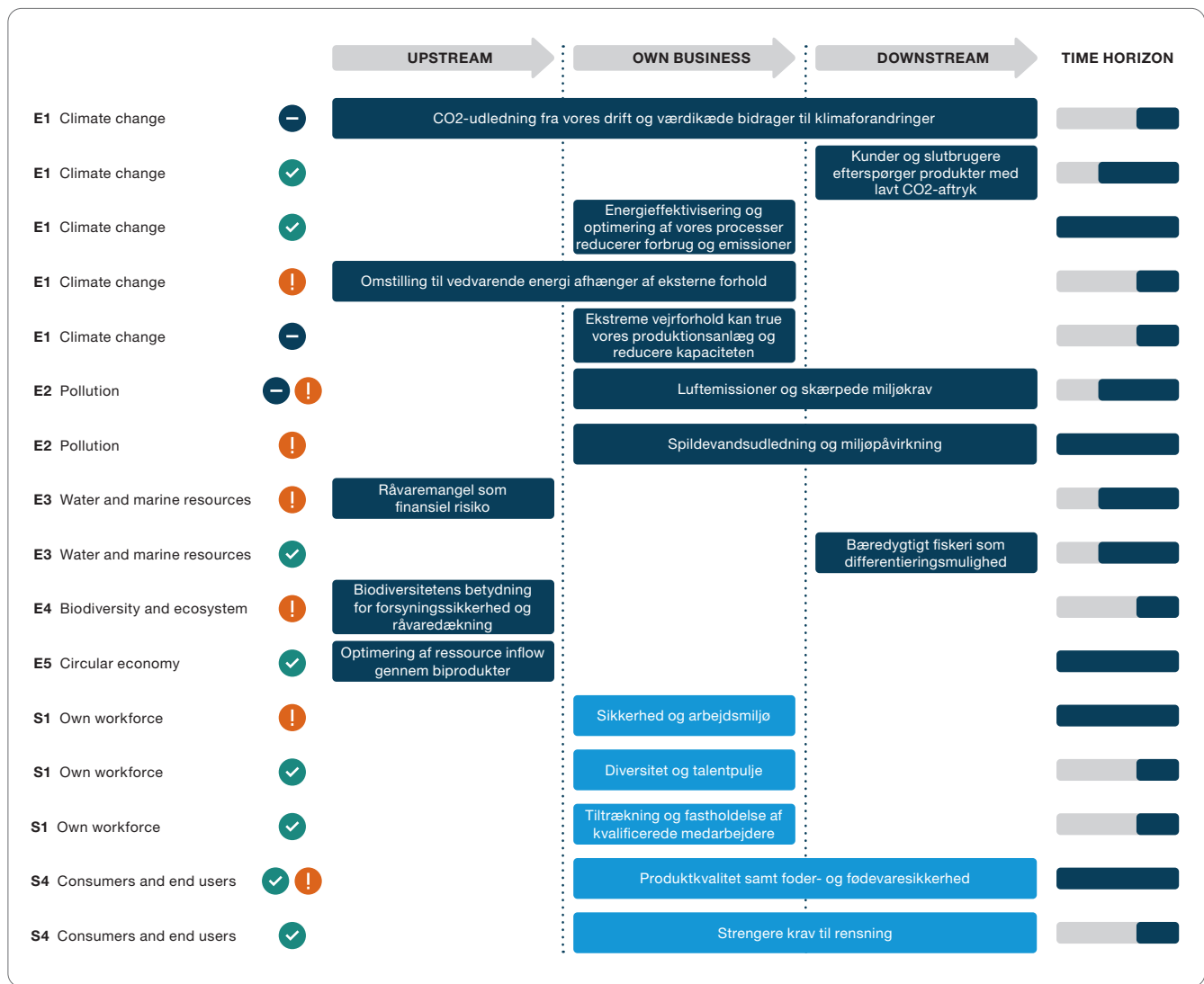


E1	Climate change
E2	Pollution
E3	Water and marine resources
E4	Biodiversity and ecosystem

E5	Circular economy
S1	Own workforce
S4	Consumers and end users

Derudover præsenterer vi en mere detaljeret fremstilling af samtlige identificerede IRO'er. Figuren viser, hvordan både miljømæssige og sociale forhold fordeler sig på tværs af værdikæden, fra leverandører og forsyningskæde (upstream), gennem vores egen drift (own business), til kunder og slutbrugere (downstream). Figuren angiver også tidshorisonten for de enkelte emner, hvilket giver en bedre forståelse af, hvilke bæredygtighedsudfordringer der kræver handling på kort, mellemlang eller lang sigt.

Vi arbejder videre med at identificere relevante datapunkter, der kan understøtte vores rapportering på de væsentlige områder. Dette arbejde vil danne grundlag for, hvordan vi fremover strukturerer vores ESG-data og målsætninger. Vi forventer først at kunne rapportere fuldt ud på disse fra 2025, men i 2024 vil vi medtage de oplysninger, vi har til rådighed, og arbejde på at tilpasse os de kommende krav så meget som muligt.



+ Positiv impact      ✓ Mulighed  
 − Negativ impact      ! Risiko

Kort, mellem, lang  
 Kort, mellem, lang  
 Mellem, lang  
 Kort, mellem, lang

---

## Environment

# Miljøet og vores påvirkning

---

TripleNine er forpligtet til at minimere vores miljøpåvirkning og integrere bæredygtige praksisser i vores forretning. Som en del af vores bæredygtighedsstrategi arbejder vi målrettet på at reducere vores klimaaftryk, optimere ressourceforbruget og sikre en ansvarlig forvaltning af de marine ressourcer, vi er afhængige af.

Vores miljømæssige bæredygtighedsarbejde fokuserer på følgende centrale områder:

### > Klimaændringer

Reduktion af CO<sub>2</sub>-udledning gennem energieffektivisering og en mere bæredygtig energiforsyning.

### > Forurening

Minimering af luft- og vandforurening gennem optimerede produktionsprocesser.

### > Vand- og marine ressourcer

Ansvarlig forvaltning af vandforbrug og bæredygtigt fiskeri for at beskytte økosystemerne.

### > Biodiversitet og økosystemer

Sikring af råvaredækning gennem ansvarligt indkøb og beskyttelse af marine habitater.

### > Cirkulær økonomi

Øget anvendelse af biprodukter for at reducere spild og optimere ressourceudnyttelsen.

Vi arbejder systematisk med disse områder for at reducere vores miljøaftryk, fremme ressourceeffektivitet og understøtte en mere bæredygtig industri.

## E1: Klimaændringer

Klimaændringer er en af de største udfordringer, vi som virksomhed står overfor. Vores produktion er afhængig af energiintensive koge-, damp- og tørreprocesser, og vi oplever stigende krav fra både myndigheder og kunder om at reducere vores klimaaftryk og bidrage aktivt til den grønne omstilling.

Som en del af vores bæredygtighedsstrategi arbejder vi målrettet på at reducere vores CO<sub>2</sub>-udledning gennem energieffektivisering, optimering af produktionsprocesser og en gradvis udfasning af de mest CO<sub>2</sub>-intensive rændsler. I 2024 er der sket en væsentlig reduktion af vores CO<sub>2</sub>-emissioner, primært drevet af lavere aktivitetsniveau. Cirka 70% af reduktionen skyldes mindre produktion, mens udfasning af kul har bidraget med 25% og et grønere el-mix i elnettet de resterende 5%. Selvom en del af reduktionen skyldes et lavere produktionsniveau, er mange af vores initiativer strukturelle ændringer, der vil have en varig effekt på vores samlede klimaaftryk.

## Væsentlige impact, risici og muligheder (IRO'er)

TripleNine Group har identificeret en række væsentlige klimarelaterede IRO'er, som vi løbende inddrager i vores strategiske beslutninger. Vi har i dag primært data på CO<sub>2</sub>-emissioner (Scope 1 og 2) og energiforbrug.

For at få et mere omfattende billede af vores klimaaftryk og styrke vores indsats for emissionsreduktion i hele værdikæden, vil vi i 2025 påbegynde en systematisk kortlægning af Scope 3-emissioner. Dette vil ikke blot forbedre vores CSRD-rapportering, men også understøtte vores langsigtede strategi for bæredygtig værdikædeoptimering.

## Klimarelaterede væsentlige IRO'er

### > CO<sub>2</sub>-udledning fra vores drift og værdikæde bidrager til klimaforandringer

Vores processer er energikrævende, og emissioner fra både egne operationer og forsyningskæden har en negativ påvirkning på klimaet. Vi arbejder på at reducere vores udledning på tværs af værdikæden gennem optimering og samarbejde.

### > Kunder og slutbrugere efterspørger produkter med lavt CO<sub>2</sub>-aftryk

Der er en stigende markedsefterspørgsel efter bæredygtige produkter, hvilket kan skabe muligheder for at differentiere os.

### > Energieffektivisering og optimering af vores processer reducerer forbrug og emissioner

Vi har mulighed for at reducere vores energiforbrug gennem procesforbedringer og optimering af eksisterende teknologi, hvilket både sænker driftsomkostninger og CO<sub>2</sub>-aftryk.

### > Omstilling til vedvarende energi afhænger af eksterne forhold

Overgangen til mere bæredygtige energikilder afhænger af infrastrukturudvikling og energitilgængelighed, hvilket skaber usikkerhed omkring implementeringshastigheden.

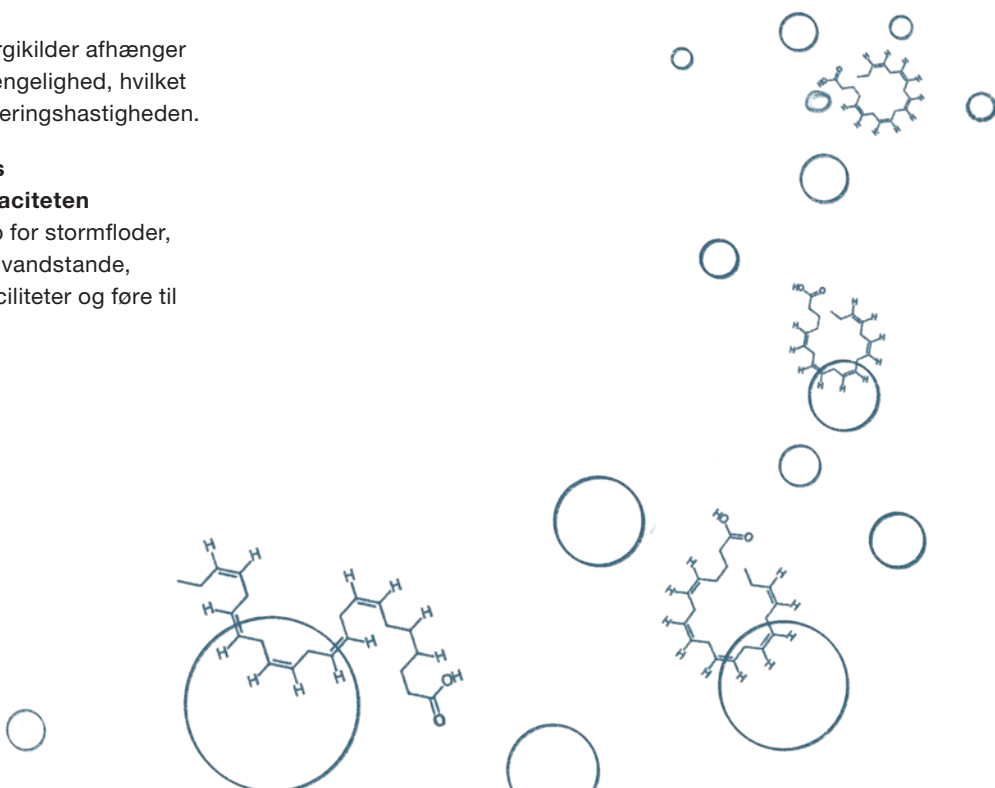
### > Ekstreme vejrforhold kan true vores produktionsanlæg og reducere kapaciteten

Klimaforandringer medfører øget risiko for stormfloder, ekstreme nedbørsmængder og højere vandstande, hvilket kan skade vores produktionsfaciliteter og føre til produktionsstop.

## Metode til emissionsberegning

TripleNine Group's CO<sub>2</sub>-beregninger er baseret på den internationale Greenhouse Gas Protocol (GHG). Data er indsamlet fra produktionsenhederne og opdelt i Scope 1 og 2-emissioner. Emissionsfaktorerne er beregnet ud fra forbruget af fossile brændsler samt energiindkøb, hvor der anvendes standardiserede emissionsfaktorer for hver brændstoftype.

Vi har konsulteret en ekstern rådgiver, som har gennemgået energiforbruget og udledningerne fra TripleNine's enheder ved at anvende data fra vores driftsregistre og officielle emissionsfaktorer.



## Udvikling i CO<sub>2</sub>-udledninger (Scope 1 & 2)

I 2024 har vi opnået markante reduktioner af vores CO<sub>2</sub>-emissioner på tværs af vores enheder.

### > Samlet reduktion

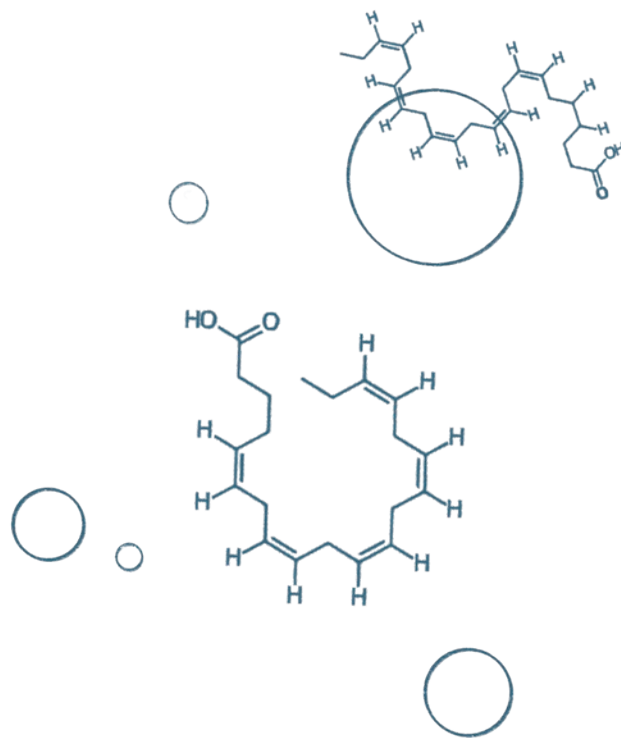
CO<sub>2</sub>-udledningen fra Scope 1+2 er reduceret fra 61.738 tons CO<sub>2</sub>e i 2023 til 35.485 tons CO<sub>2</sub>e i 2024, svarende til en samlet reduktion på 43%.

### > Scope 1-emissioner

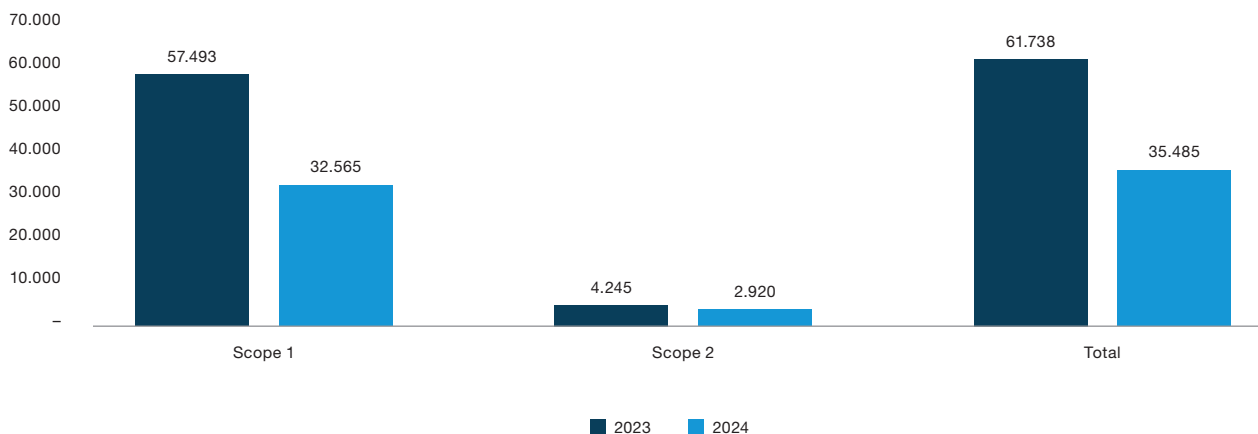
Er faldet fra 57.493 tons CO<sub>2</sub>e i 2023 til 32.565 tons CO<sub>2</sub>e i 2024. Den største reduktion kommer fra lavere produktionsaktivitet samt en udfasning af kul.

### > Scope 2-emissioner

Er faldet fra 4.245 tons CO<sub>2</sub>e i 2023 til 2.920 tons CO<sub>2</sub>e i 2024, primært drevet af et grønnere el-mix og energieffektiviseringstiltag.



Udledning af drivhusgasser (Scope 1 + 2) i 2023 og 2024 (tons CO<sub>2</sub>e)



## Udledning af CO<sub>2</sub> fordelt på produktionsenheder

For at give et mere detaljeret billede af, hvor reduktionerne er sket, viser nedenstående figur fordelingen af CO<sub>2</sub>-udledninger for hver produktionsenhed i 2023 og 2024.

### > Thyborøn

Scope 1-emissionerne er reduceret med 56%, hvor 30% af faldet skyldes lavere aktivitetsniveau, mens resten kan tilskrives udfasningen af kul og forbedret energieffektivitet.

### > Vedde

Udledningerne fra Scope 1 er reduceret med 29%, hvoraf 17% skyldes lavere produktion, mens resten kan tilskrives overgangen fra olie til mindre CO<sub>2</sub>-intensive energikilder.

### > Lota

Scope 1-emissionerne er faldet med 46%, hvor 43% af reduktionen skyldes lavere produktionsniveau. Samtidig har forbedret processtyring og en mere bæredygtig energiforsyning bidraget til yderligere reduktioner.

### > Esbjerg

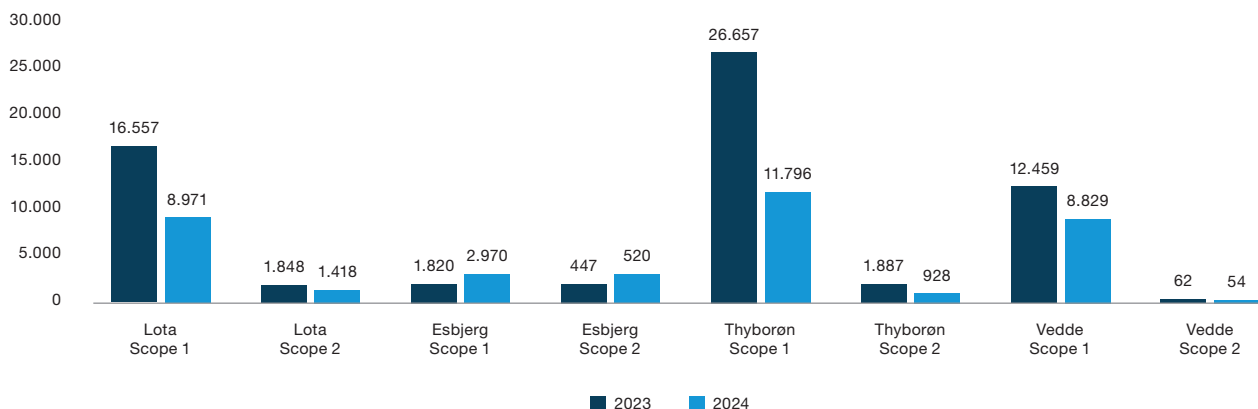
Den eneste enhed, hvor der ses en stigning i Scope 1-emissionerne, fra 1.820 tons CO<sub>2</sub>e i 2023 til 2.970 tons CO<sub>2</sub>e i 2024 (+63%). Dette skyldes en øget produktionsaktivitet.

Scope 2-emissioner på tværs af enhederne har generelt været stabile, men enkelte enheder har set mindre ændringer pga. et grønnere el-mix og effektiviseringer.

Disse resultater viser, at lavere produktionsaktivitet har været den primære årsag til CO<sub>2</sub>-reduktionen i 2024, men at vores strukturelle ændringer inden for energieffektivitet, brændselsomlægning og procesoptimering også har bidraget væsentligt.

Vi vil de kommende år arbejde på at inkludere Scope 3-emissioner for at få en helhedsorienteret forståelse af vores samlede påvirkning.

Udledning af drivhusgasser fordelt på enheder (Scope 1 + 2) i 2023 og 2024 (tons CO<sub>2</sub>e)



## Energiforbrug

TripleNine Groups produktion af fiskemel og fiskeolie er energikrævende, og vi arbejder systematisk på at reducere vores energiforbrug gennem effektiviseringer og en mere bæredygtig energiforsyning. I 2024 har vi haft særligt fokus på at optimere processer og reducere afhængigheden af fossile brændsler.

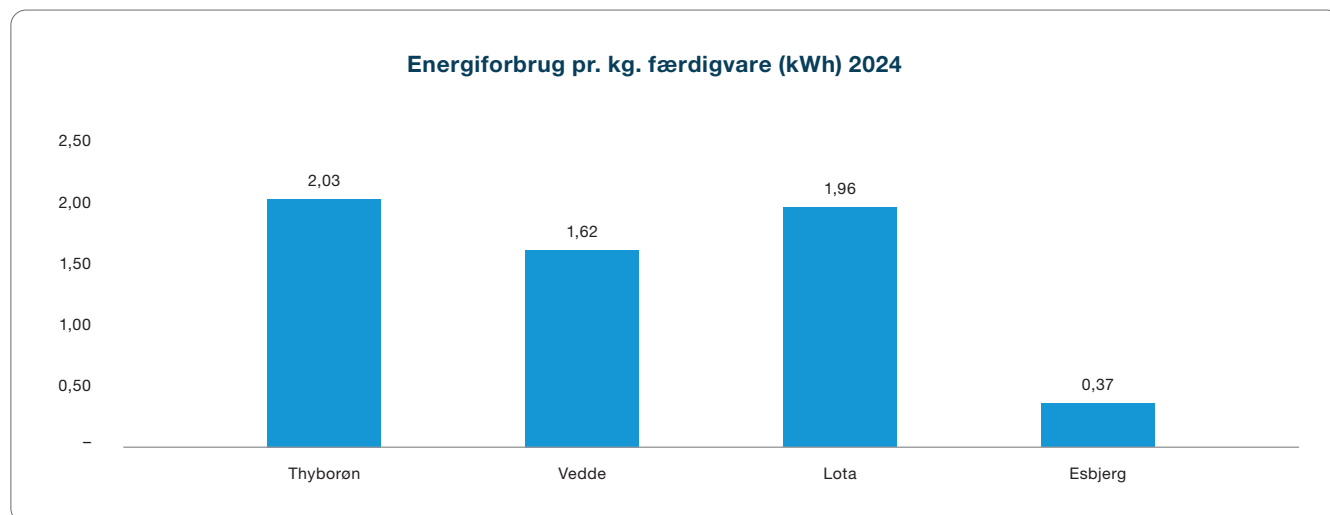
## Energiforbrug pr. kg. færdigvare i 2024

Nedenstående figur viser energiforbruget pr. kg. færdigvare for hver produktionsenhed i 2024.

Forskellene mellem enhederne skyldes variationer i produktionsteknologi, råvaretyper og energikilder.

## Korrigeret energidata

Ved en gennemgang af sidste års rapportering har vi konstateret, at de tidligere opgivne energiforbrugstal var væsentligt højere end de faktiske forbrug. Dette skyldtes en fejl i datahåndteringen, som førte til en markant overvurdering af energiforbruget i 2023. Vi har nu korrigeret metoden for dataindsamling og sikret, at de rapporterede tal for 2024 er retvisende.



## Energimix og energieffektivisering

TripleNine Group arbejder målrettet på at reducere vores afhængighed af fossile brændsler og øge andelen af vedvarende energi (VE) i vores samlede energiforbrug. Som en del af vores bæredygtighedsstrategi optimerer vi løbende vores energiforbrug gennem forbedringer af produktionsprocesser og skift til mere bæredygtige energikilder.

I 2024 udgjorde det samlede energiforbrug 211.601 MWh, fordelt på forskellige energikilder. Figuren nedenfor viser sammensætningen af vores energimix.

- Naturgas udgør den største andel af vores energiforbrug med 98.886 MWh
- Råolie og petroleumsprodukter udgør 44.713 MWh
- El, varme, damp og køling fra ikke-VE-kilder står for 22.165 MWh
- Kulforbrug udgør 7.852 MWh, men forventes at blive udfaset helt i den kommende periode

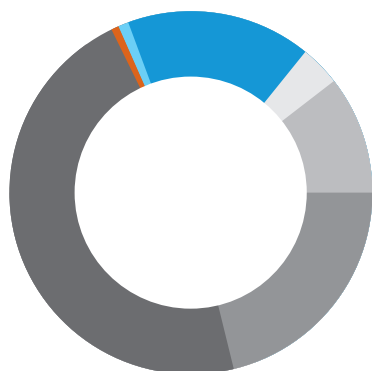
- Nukleare kilder tegner sig for 1.228 MWh (som kommer fra strøm fra Tyskland)
- Vedvarende energi (VE), herunder biomasse og VE-elektricitet, udgør samlet 36.757 MWh, svarende til en mindre, men stigende andel af vores energiforbrug

For at illustrere fordelingen mellem fossile brændsler og vedvarende energi, viser nedenstående figur energimixet i 2024:

Fossile brændsler står for 173.616 MWh, mens vedvarende energikilder udgør 36.757 MWh. Selvom vedvarende energi stadig udgør en mindre del af vores samlede energiforbrug, arbejder vi aktivt på at øge andelen gennem teknologiske forbedringer og energistrategiske beslutninger.

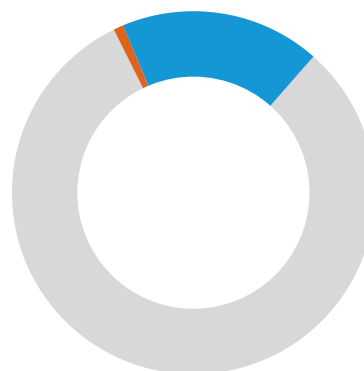
TripleNine vil fortsat arbejde på at optimere vores energimix og identificere nye måder at reducere energiforbruget på, herunder investering i mere energieffektive teknologier og bæredygtige energikilder.

### Energimix (MWh)



■ Forbrug af kul og kulprodukter .....	7.852 MWh
■ Forbrug af el, varme, damp og køling fra ikke-VE kilder .....	22.165 MWh
■ Forbrug af råolie og petroleumsprodukter .....	44.713 MWh
■ Forbrug af naturgas .....	98.886 MWh
■ Forbrug af nuklearkilde .....	1.228 MWh
■ Forbrug af el, varme, damp og køling fra VE kilder .....	1.615 MWh
■ Forbrug af brændsel fra VE-kilder (f.eks. biomasse) .....	35.142 MWh
■ Total .....	<b>211.601 MWh</b>

### Energimix 2024 (MWh)



■ Fossile brændsler .....	173.616 MWh
■ Nuklear energi .....	1.228 MWh
■ Vedvarende energi (VE) .....	36.757 MWh



## E2: Forurening, luft- og vandforurening

TripleNine Group arbejder kontinuerligt på at reducere vores miljøpåvirkning fra luft- og vandforurening. Som en del af vores bæredygtighedsstrategi har vi fokus på at minimere udledningen af forurenende stoffer fra vores produktionsprocesser og optimere vores spildevandshåndtering.

I 2024 har vi ikke en egentlig afrapportering på E2: Forurening, men præsenterer de identificerede væsentlige impact, risici og muligheder (IRO'er) samt en beskrivelse af vores tilgang og aktuelle status.

### Væsentlige impacts, risici og muligheder (IRO'er)

TripleNine Group har identificeret en række væsentlige impact, risici og muligheder i relation til luft- og vandforurening, som spiller en central rolle i vores planlægning og understøtter vores bæredygtighedsmål.

#### ➤ Luftemissioner og skærpede miljøkrav

- Vores produktionsprocesser kan påvirke den lokale luftkvalitet gennem udledning af partikler og lugt.
- Strengere miljøreguleringer stiller øgede krav til overvågning og reduktion af emissioner, hvilket kan medføre højere omkostninger.
- Samtidig kan reguleringerne drive innovation og energieffektivisering i vores produktion.

#### ➤ Spildevandsudledning og miljøpåvirkning

- Forbedring af rensningsteknologier kan mindske udledningen af næringsstoffer i havmiljøet.
- Effektiv håndtering af spildevand er afgørende for at reducere påvirkningen på vandkvaliteten i de områder, hvor vi opererer.

### Forureningsreduktion og fremtidige initiativer

Vi arbejder kontinuerligt på at reducere vores påvirkning af luft- og vandkvalitet gennem teknologiske forbedringer og procesoptimering.

Forureningsreduktion vil fortsat være en central del af vores bæredygtighedsstrategi, hvor vi løbende evaluerer nye teknologiske løsninger, samarbejder med relevante interessenter og sikrer efterlevelse af gældende miljøreguleringer.

Vores mål er at minimere vores miljøaftryk, samtidig med at vi opretholder en effektiv og mere bæredygtig drift.

## E3: Vand og marine ressourcer

Vand er en central ressource i vores produktion, og vi er en vandintensiv virksomhed. Selvom vi ikke har identificeret vand som en væsentlig impact, risiko eller mulighed (IRO) i vores dobbelte væsentlighedsanalyse, vælger vi alligevel at rapportere på vores vandforbrug, da det er en vigtig del af vores drift. Vand er samtidig en ressource, der kan være knap og påvirket af både klimaforandringer og stigende efterspørgsel, hvilket gør ansvarlig forvaltning stadig mere relevant.

I 2024 har vi registreret vores vandforbrug på tværs af fabrikkerne og tilpasset rapporteringen, så den giver et mere præcist billede af det egentlige ferskvandsforbrug i produktionen. Stigende vandpriser og højere omkostninger til bortskaftelse gør det endnu vigtigere at øge ressourceeffektiviteten. Vi arbejder derfor på at minimere vores vandforbrug i produktionen, både for at sikre en ansvarlig ressourceanvendelse og fordi et højere vandforbrug ofte medfører øget energiforbrug i processerne. Vi arbejder derfor både med at forbedre vores dataindsamling og overvågning samt at identificere muligheder for at reducere vandforbruget og optimere ressourceanvendelsen.

Samtidig har vi identificeret bæredygtigt fiskeri som en væsentlig IRO. Marine ressourcer er afgørende for vores forretning, og ansvarlig forvaltning af disse ressourcer er en forudsætning for langsigtet bæredygtighed. Vi arbejder derfor målrettet på at sikre, at vores råvarer stammer fra ansvarlige og certificerede kilder.

## Væsentlig impact, risiko og mulighed (IRO)

TripleNine Group har identificeret råvaremangel som en finansiel risiko og bæredygtigt fiskeri som en differentieringsmulighed.

### > Råvaremangel som finansiel risiko

- Vores afhængighed af marine ressourcer indebærer en økonomisk risiko, da ændringer i fiskebestande, reguleringer og kvotesystemer kan føre til råvaremangel.
- Begrænset adgang til råvarer kan påvirke vores produktionsvolumen og svække vores markedsposition.

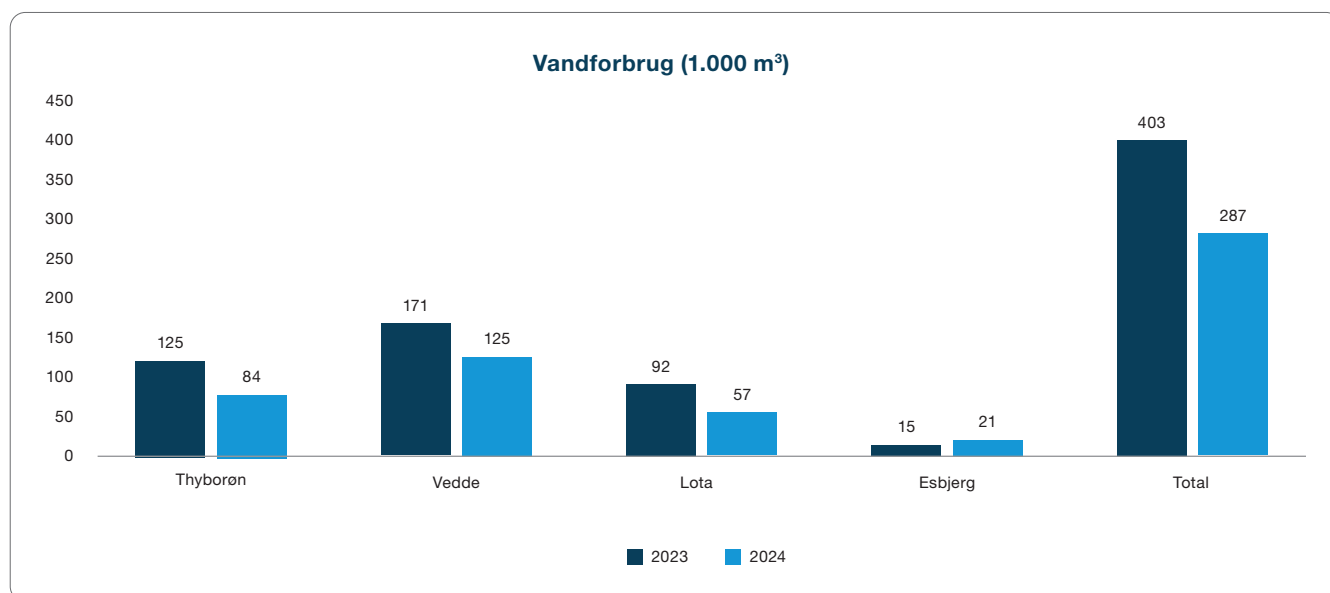
### > Bæredygtigt fiskeri som differentieringsmulighed

- Ansvarlig forvaltning af marine ressourcer og sporbarhed bliver stadig vigtigere i markedet.
- Ved at styrke vores indsats inden for certificeret bæredygtigt fiskeri og dokumentere vores arbejde kan vi skabe værdi for vores kunder og positionere os stærkere i en branche, hvor bæredygtighed er en konkurrencefaktor.

TripleNine Group er certificeret efter Marine Trust, hvilket sikrer, at vores sourcing af marine råvarer følger internationalt anerkendte bæredygtighedsstandarder. Derudover arbejder vi med MSC-certificering for at styrke sporbarhed og ansvarlig forvaltning af fiskebestande.

## Vandforbrug

I 2024 har TripleNine Group registreret et samlet vandforbrug på 287.000 m<sup>3</sup>, hvilket er en reduktion på 29% i forhold til 2023. Faldet i vandforbruget afspejler primært et lavere aktivitetsniveau, men også forbedret rapportering og en målrettet indsats for at optimere vandforbruget i produktionen.



## Udviklingen på enhedsniveau

### > Thyborøn

Vandforbruget er reduceret med 36%, hvilket skyldes en kombination af lavere produktionsaktivitet, ændret rapportering (tidligere inkl. udlevering/salg af vand til både) samt implementering af vandbesparende tiltag.

### > Vedde

Forbruget er faldet med 27%, dels grundet lavere aktivitetsniveau, dels fordi rapporteringen nu kun dækker ferskvand anvendt i produktionen. Vandbesparende tiltag har også bidraget til reduktionen.

### > Lota

Har opnået den største reduktion på 57%, primært som følge af lavere produktionsaktivitet, men også gennem optimerede processer, der mindsker vandforbrug.

### > Esbjerg

Den eneste enhed, hvor vandforbruget er steget (+39%), hvilket skyldes øget antal driftstimer i forhold til 2023.

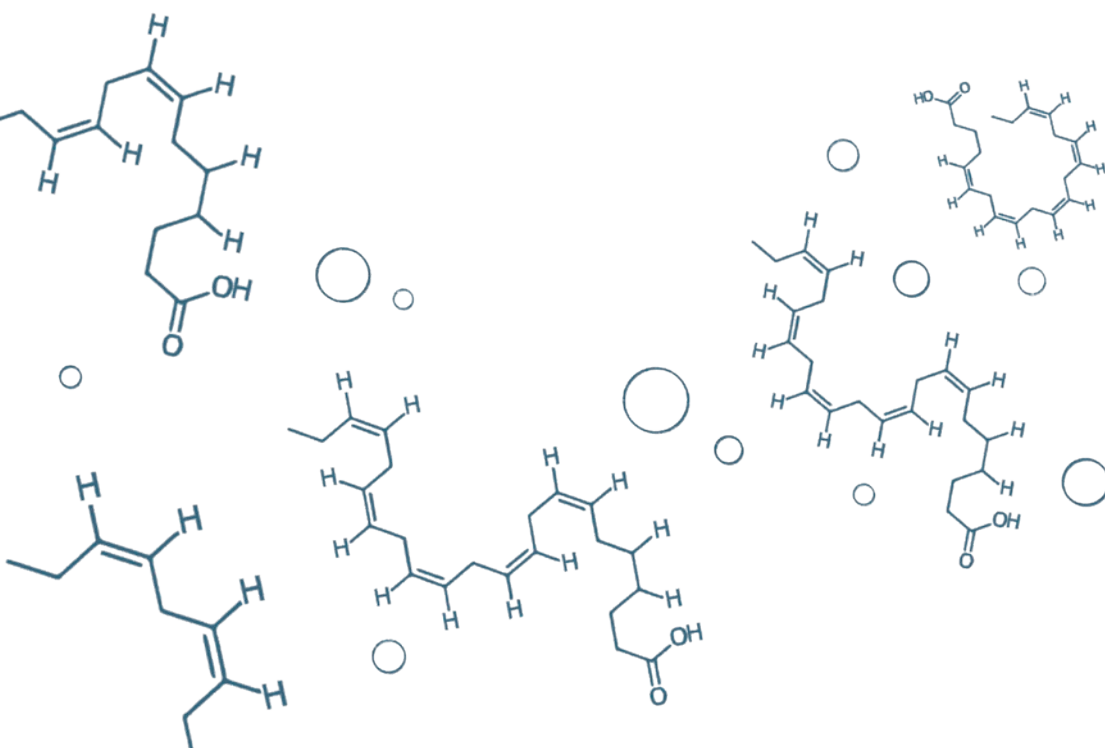
Den generelle nedgang i vandforbruget har også haft en positiv effekt på vores CO<sub>2</sub>-emissioner, da mindre vandforbrug reducerer energibehovet i produktionsprocesserne.

## Fremadrettede initiativer

TripleNine Group arbejder løbende på at optimere vandforbruget og reducere spild i produktionen. Dette sker gennem:

- > Forbedret overvågning og dataindsamling, så vi bedre kan identificere optimeringsmuligheder.
- > Vandbesparende tiltag, der mindsker spild og sikrer en mere effektiv ressourceanvendelse.
- > Procesforbedringer og teknologiske løsninger, der understøtter en mere bæredygtig drift.

Vi vil fortsat evaluere mulighederne for at reducere vandforbruget og sikre, at vi udnytter ressourcen så effektivt som muligt.



## E4: Biodiversitet og økosystemer

TripleNine er afhængig af marine ressourcer, og biodiversitet samt økosystemers sundhed er afgørende faktorer for vores forretning. Ændringer i økosystemer og marine bestande kan påvirke råvaredækningen og skabe usikkerhed omkring fremtidig forsyning, hvilket gør biodiversitet til en potentiel risiko.

Marine økosystemer påvirkes af flere faktorer, herunder fangstpres, miljøpåvirkninger og klimaændringer, der over tid kan ændre fiskebestandenes størrelse og fordeling. Selvom vi primært køber vores råvarer fra eksterne fiskere, er vi en del af en værdikæde, hvor bæredygtig forvaltning af marine ressourcer er afgørende for forsyningssikkerheden på lang sigt.

Ud over de forretningsmæssige risici ved tab af biodiversitet, ønsker TripleNine også at bidrage til at beskytte marine økosystemer. Vi ønsker at sikre, at vores aktiviteter ikke skader havmiljøet eller bidrager til en ikke bæredygtig udnyttelse af fiskebestande.

### Væsentlig impact, risiko og mulighed (IRO'er)

Biodiversitetstab kan skabe langsigtede udfordringer for forsyningssikkerheden, hvilket gør det nødvendigt for TripleNine at arbejde proaktivt med bæredygtig ressourceforvaltning.

#### > Biodiversitetens betydning for forsyningssikkerhed og råvaredækning

- Ændringer i biodiversitet og marine økosystemer kan påvirke råvaredækningen, skabe usikkerhed i forsyningskæden og påvirke produktionsgrundlaget.
- Reguleringer, kvotesystemer og miljøhensyn kan medføre begrænsninger i adgangen til visse fiskebestande, hvilket gør det nødvendigt at sikre en robust og ansvarlig værdikæde.

TripleNine understøtter bæredygtig forvaltning af marine ressourcer gennem kvotesystemer, certificeringer og internationale standarder. Vi er certificeret efter Marine Trust og MSC, hvilket blandt andet sikrer, at vores sourcing af marine råvarer sker i overensstemmelse med anerkendte bæredygtighedsstandarder. Gennem disse mekanismer bidrager vi indirekte til overvågning og beskyttelse af biodiversitet i de områder, hvor vi opererer.

## E5: Cirkulær økonomi og resource inflow

TripleNine har identificeret resource inflow som en væsentlig mulighed inden for cirkulær økonomi. Ved at øge anvendelsen af biprodukter og reststrømme kan vi optimere ressourceanvendelsen, reducere afhængigheden af traditionelle råvarer og mindske miljøpåvirkningen.

I 2024 udgjorde biprodukter cirka 25% af råvareforbruget på tværs af vores produktionsenheder.

### Væsentlig impact, risiko og mulighed (IRO)

Øget anvendelse af biprodukter giver TripleNine mulighed for at reducere afhængigheden af traditionelle råvarer, optimere ressourceanvendelsen og mindske miljøpåvirkningen.

#### > Optimering af resource inflow gennem biprodukter

- Øget brug af afskær fra fødevarerindustrien kan reducere spild og sikre en mere stabil og bæredygtig råvareforsyning.
- Overgangen kræver en fokuseret indsats for at sikre kvalitet og sporbarhed i råvarehåndteringen.

TripleNine arbejder aktivt med at øge anvendelsen af biprodukter i produktionen for at optimere ressourceudnyttelsen og reducere miljøpåvirkningen. Gennem en mere cirkulær tilgang kan vi mindske vores afhængighed af traditionelle råvarer og sikre en mere fleksibel forsyningskæde.

## Social

# Menneskene i og omkring vores virksomhed

Medarbejderne er naturligvis en af vores absolut vigtigste ressourcer, og vi arbejder målrettet på at sikre et godt og sikkert arbejdsmiljø. En stabil og kompetent arbejdsstyrke er afgørende for at opretholde produktionen, drive udvikling og understøtte vores bæredygtighedsstrategi.

Da vi primært opererer i områder med relativt lav befolkningstæthed, er det særligt vigtigt at fastholde og tiltrække kvalificerede medarbejdere. Vi har derfor fokus på at skabe en attraktiv arbejdsplads, hvor sikkerhed, trivsel og udvikling er i centrum.

	2023	2024
Antal medarbejdere	268	272
Antal medarbejdere (FTE)	248	249
Medarbejderomsætning %	9,3%	5,9%
Antal lærlinge/trainees	6	5

## S1: Egen arbejdsstyrke

### Vores medarbejdere

Ved udgangen af 2024 beskæftigede TripleNine 272 medarbejdere, svarende til 249 fuldtidsstillinger (FTE). Vi har 5 lærlinge/trainees, og medarbejderomsætningen er faldet fra 9,3% i 2023 til 5,9% i 2024, hvilket indikerer en mere stabil arbejdsstyrke og bedre fastholdelse.

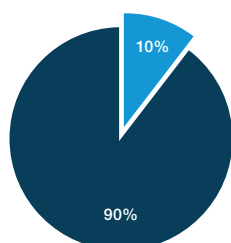
### Kønsfordeling

Fiskemels- og fiskeoliebranchen har traditionelt været mandsdomineret, hvilket afspejles i vores kønsfordeling. Ved udgangen af 2024 var 10,3% af medarbejderne kvinder, svarende til 28 ud af 272 ansatte.

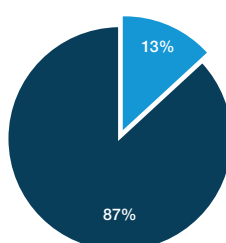
På ledelsesniveau var 4 ud af 31 ledere kvinder, hvilket svarer til 12,9%. Der er ingen kvinder i Group Management eller bestyrelsen.

For at sikre en mere retvisende forståelse af kønsfordelingen har vi i 2024 ændret opgørelsespraksis fra FTE (fuldtidsækvivalenter) til antal personer. På grund af denne ændring er det ikke muligt at lave en direkte sammenligning med tidligere år.

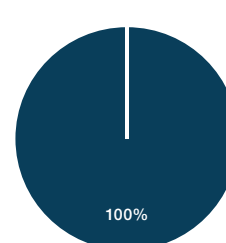
Alle medarbejdere



Ledere med personaleansvar



Group Management og bestyrelse



■ Kvinder ■ Mænd

## Væsentlig impact, risiko og mulighed (IRO'er)

TripleNine arbejder strategisk med at håndtere de sociale udfordringer og muligheder, der påvirker vores arbejdsstyrke. Vi opererer primært i områder med lav befolkningstæthed, hvilket kræver en aktiv tilgang til rekruttering og fastholdelse. Samtidig er arbejdsmiljø og sikkerhed afgørende for at beskytte vores ansatte og skabe en attraktiv arbejdsplads.

### › Sikkerhed og arbejdsmiljø

- TripleNine's produktionsfaciliteter indebærer arbejde i højder, eksponering for damp og varme samt drift i havneområder med losning af skibe.
- Arbejde i havne og ved skibslosning er forbundet med øget risiko, hvilket stiller krav til forebyggelse, sikkerhedsforanstaltninger og en stærk sikkerhedskultur.

### › Diversitet og talentpulje

- En mere divers arbejdsstyrke giver mulighed for at rekruttere fra et bredere talentfelt, hvilket kan styrke udvikling og virksomhedens konkurrencedygtighed.
- Flere forskellige perspektiver og erfaringer kan bidrage til stærkere problemløsning, bedre beslutningsprocesser og udvikling.

### › Tiltrækning og fastholdelse af kvalificerede medarbejdere

- TripleNine opererer primært i områder med lav befolkningstæthed, hvor den demografiske udvikling forventes at gøre rekruttering mere udfordrende i fremtiden.
- Konkurrencen om faglært arbejdskraft og tekniske specialister bliver stadig større, hvilket kan påvirke vores evne til at opretholde en stabil drift.
- For at imødegå denne udfordring kan TripleNine styrke sin position som en attraktiv arbejdsplads gennem:
  - Fleksible arbejdsvilkår
  - Investering i kompetenceudvikling
  - Fokus på trivsel og et stærkt arbejdsmiljø

## Et sikkert og sundt arbejdsmiljø

TripleNine prioriterer et sikkert og sundt arbejdsmiljø for alle medarbejdere. Vi arbejder løbende på at reducere arbejdsulykker og styrke sikkerhedskulturen gennem systematiske initiativer og medarbejderinvolvering.

---

Vores medarbejdere er en af vores vigtigste ressourcer, og vi arbejder målrettet for et sikkert og attraktivt arbejdsmiljø.

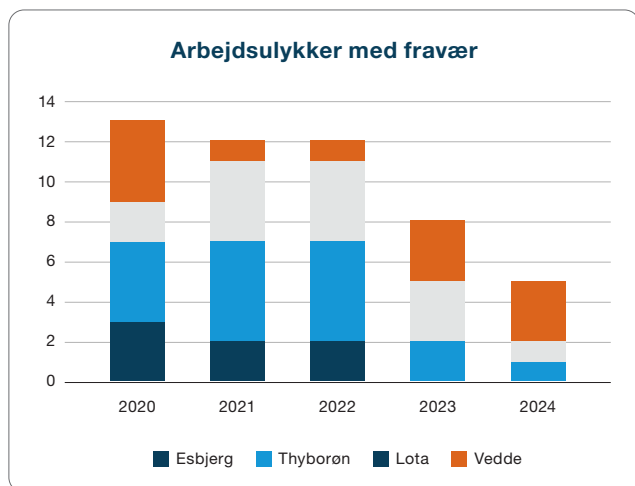
---

## Arbejdsulykker

Sammenlignet med tidligere år viser tallene en generel nedgang i arbejdsulykker over de seneste fem år. Dette gælder særligt i Thyborøn og Lota, hvor der siden 2022 har været en markant reduktion i antallet af ulykker.

- **Thyborøn:** Faldet i arbejdsulykker skyldes en målrettet indsats for at forbedre arbejdsmiljøet, herunder:
  - Systematisk registrering af nærved-ulykker, der har styrket den forebyggende indsats.
  - Implementering af 5S-metoden, som skaber en mere struktureret og ryddelig arbejdsplads ved at eliminere unødvendige genstande, forbedre arbejdsflowet og sikre korrekt placering af værktøj og udstyr.
- **Lota:** Har ligeledes oplevet et fald i arbejdsulykker siden 2022.
- **Esbjerg:** Ingen registrerede arbejdsulykker de seneste to år, hvilket afspejler fokus på sikkerhed samt særlige arbejdsforhold på denne lokation.
- **Vedde:** Antallet af ulykker har været stabilt de seneste år, hvilket understreger behovet for et fortsat fokus på arbejdsmiljø og sikkerhed.

Vi fortsætter vores indsats for at reducere arbejdsulykker yderligere gennem forbedret sikkerhedskultur, træning og forebyggende foranstaltninger for at fastholde den positive udvikling og sikre et trygt arbejdsmiljø for alle medarbejdere.

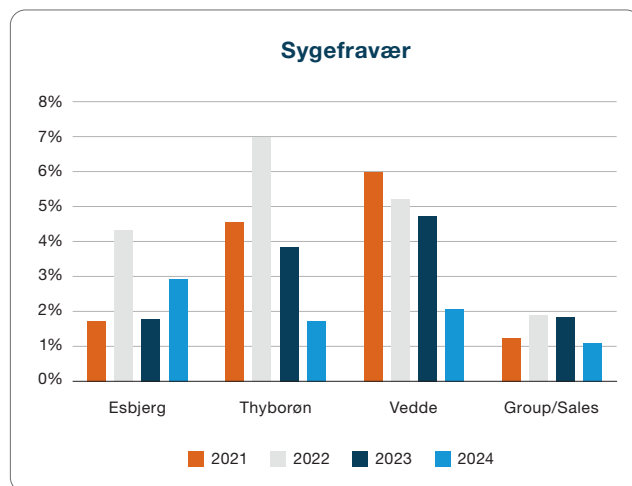


## Sygefravær

TripleNine overvåger løbende sygefraværet på tværs af enhederne for at sikre et sundt og bæredygtigt arbejdsmiljø. I 2024 ligger sygefraværet generelt på et stabilt og lavt niveau, hvilket indikerer en positiv udvikling i arbejdsmiljøet.

- **Thyborøn :** Sygefraværet er faldet fra 3,80% i 2023 til 1,68% i 2024. Dette skyldes blandt andet, at enheden har været forskånet for langtidssygemeldinger, samt at der sker systematisk opfølgning på sygdom gennem samtaler.
- **Vedde:** Har oplevet en gradvis nedgang i sygefraværet over de seneste år, hvilket indikerer en positiv udvikling og effekten af igangsatte initiativer.
- **Esbjerg:** Sygefraværet er påvirket af enkelte langtidssygemeldinger.
- **Group/Sales:** Har konsekvent haft et lavt sygefravær, hvilket kan tilskrives arbejdets karakter og fleksible arbejdsvilkår.

Bemærkning: Sygefravær i Lota registreres ikke.



## Sundhedsinitiativer og arbejdsmiljø

I 2024 har TripleNine indført betalt sundhedssikring og tandsikring for alle medarbejdere i Danmark som en del af vores fortsatte fokus på trivsel og sundhed. Disse tiltag bidrager til at skabe en tryk og attraktiv arbejdsplads, hvor medarbejdernes velvære er en prioritet.

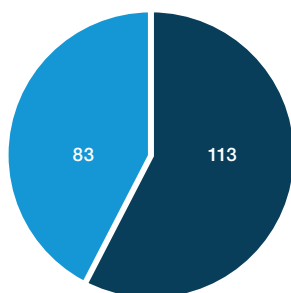
Som et led i vores indsats for at forbedre arbejdsmiljøet og fremme sundere vaner, blev fabrikken i Thyborøn helt røgfri fra 1. januar 2025. Dette initiativ understøtter vores strategi for et sundere arbejdsmiljø og medarbejdernes trivsel.

## Arbejdsforhold

I Danmark er en stor del af TripleNines medarbejdere dækket af kollektive overenskomster, der sikrer stabile og velregulerede arbejdsforhold. I 2024 har vi registreret følgende data for Danmark, men vi forventer fremover at rapportere tilsvarende oplysninger for hele koncernen.

Medarbejdere i Danmark	113
Medarbejdere under overenskomst	83
Overenskomster	2
Lokalaftaler	3
Tillidsrepræsentanter	3

Overenskomst, fordelingen i 2024

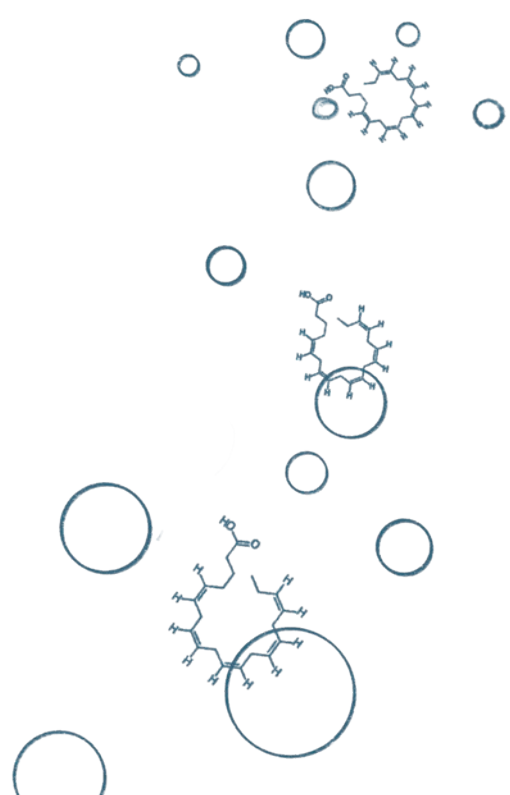


■ Medarbejdere under overenskomst ■ Medarbejdere i Danmark

TripleNine har to overordnede overenskomster i Danmark. Derudover er der tre lokalaftaler, der yderligere regulerer arbejdsforholdene på vores enheder i Esbjerg og Thyborøn.

Overenskomsterne sikrer, at medarbejdernes rettigheder og vilkår, herunder løn, ferie og pension, er fastlagt og overholdes.

Derudover har TripleNine tilknyttet en gruppe lastoptagere, der er dækket af en særskilt lokal overenskomst.





## Diversitet og inklusion

TripleNine er fortsat en del af Dansk Industris Diversitetsløfte, hvor vi har forpligtet os til at arbejde for en mere inkluderende arbejdsplads. Vi anerkender, at vores kønsdiversitet er lav, og vi ser en værdi i at styrke en mere mangfoldig medarbejdersammensætning.

Ved udgangen af 2024 udgjorde kvinder 10,3% af den samlede arbejdsstyrke (28 ud af 272 medarbejdere), mens 4 ud af 31 ledere var kvinder. Der er fortsat ingen kvinder i Group Management eller bestyrelsen.

(Se figurer: Kønsfordeling blandt medarbejdere og ledere i tidligere afsnit).

Vores branche er traditionelt mandsdomineret, og vi følger løbende udviklingen, men har i 2024 ikke implementeret konkrete initiativer på området.

Diversitet dækker dog over mere end køn.

Aldersfordelingen i vores danske organisation viser, at en betydelig andel af medarbejderne er over 50 år, mens andelen af yngre medarbejdere er relativt lav.

Dette understreger behovet for at tiltrække nye generationer af medarbejdere, samtidig med at vi fastholder og drager nytte af den eksisterende erfaring i arbejdsstyrken.

Desuden værdsætter vi en fagligt bredt sammensat arbejdsstyrke, hvor forskellige faggrupper bidrager til virksomhedens drift og udvikling. Vi opererer i flere lande og ser en fordel i at trække på forskellige perspektiver og erfaringer for at lære af hinanden og styrke den fælles viden.

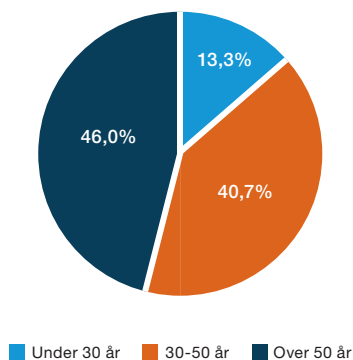
Vi har endnu ikke iværksat specifikke initiativer for at styrke diversiteten, men vi følger løbende udviklingen og evaluerer mulige indsatser, der kan understøtte en inkluderende og balanceret arbejdsplads.

## Jobtilfredshed

TripleNine arbejder aktivt for at sikre et godt arbejdsmiljø og høj trivsel blandt medarbejderne. En indikator for dette er den faldende medarbejderomsætning, som er reduceret fra 9,3% i 2023 til 5,9% i 2024. Dette tyder på en mere stabil arbejdsstyrke og øget fastholdelse, hvilket vi ser som et positivt tegn på medarbejdertilfredshed og tryghed i arbejdet.

For at bevare fokus på trivsel planlægger vi at gennemføre en trivselsundersøgelse i Danmark i 2025. Vi gennemfører disse undersøgelser hvert andet år, og det er nu tid til en ny måling.

Medarbejdere i Danmark



## S4: Forbrugere og slutbrugere

TripleNine er leverandør til foderindustrien, hvor foder- og fødevarer sikkerhed samt produktkvalitet er afgørende for både vores kunder og de endelige forbrugere.

Vi arbejder systematisk på at sikre, at vores produkter lever op til gældende standarder og kundekrav gennem kvalitetskontrol, sporbarhed og løbende optimering af produktionsprocesser.

### Væsentlige inputs, risici og muligheder (IRO'er)

#### > Produktkvalitet samt foder- og fødevarer sikkerhed

- TripleNine producerer ingredienser til foderindustrien, hvor høj kvalitet, sikkerhed og bæredygtighed er afgørende for foderets egnethed til dyr og den samlede fødevarekæde.
- Eventuelle afvigelser i produktkvaliteten kan påvirke kundernes produktion og de slutprodukter, der når forbrugerne.
- Myndigheder og kunder stiller stadig højere krav til dokumentation, sporbarhed og kvalitetsstyring, hvilket både udgør en risiko og en mulighed.
- Ved at sikre høj standard kan vi fastholde vores markedsposition og styrke kundernes tillid, mens manglende overholdelse kan føre til reklamationer.

#### > Strengere krav til rensning

- Reguleringer af fødevarer sikkerhed skærpes løbende, og der er en stigende tendens til strammere grænseværdier for eksempelvis dioxin og andre uønskede stoffer i foderprodukter.
- På lang sigt kan nye krav til endnu ikke regulerede stoffer føre til et øget behov for avancerede rensningsprocesser i vores produktionsfaciliteter.
- Dette skaber en mulighed for at differentiere os gennem teknologisk forbedrede rensnings- og forædlingsprocesser, der sikrer, at vores produkter fortsat lever op til de højeste standarder.
- Udvikling og implementering af disse processer kræver en langsigtet indsats for at imødekomme fremtidige reguleringer.

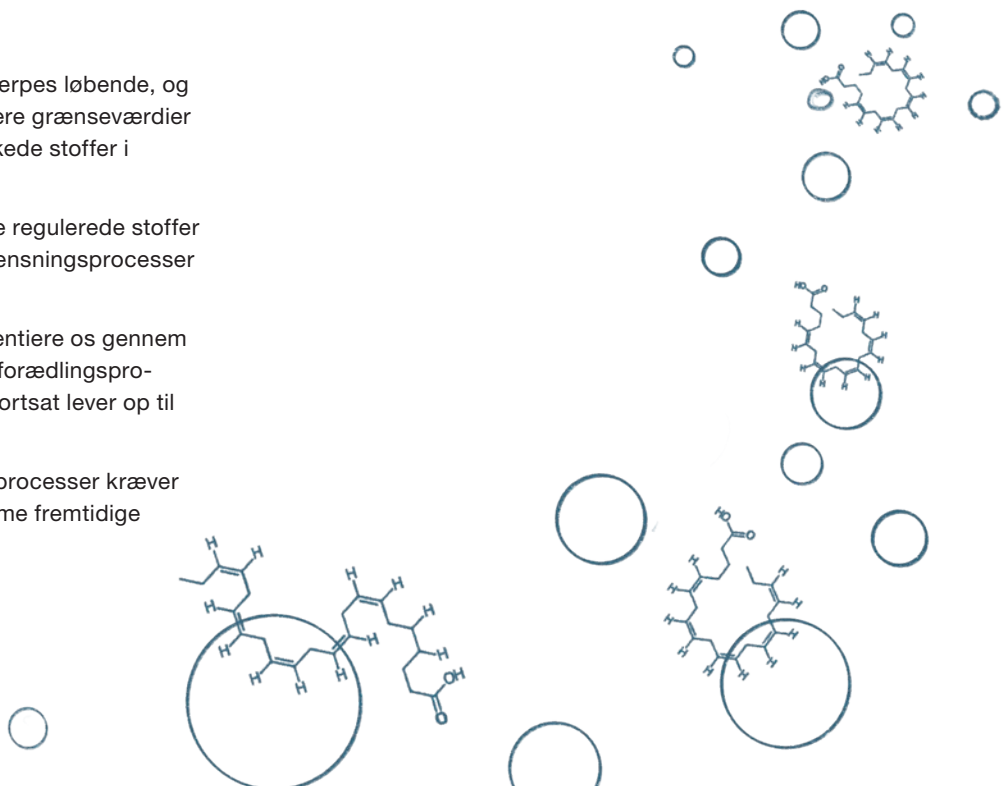
## Kundetilbagemeldinger og kvalitetsfokus i 2024

I 2024 har vi registreret en enkelt anmærkning fra en kunde, hvilket har givet anledning til et øget fokus på området.

Vi har derfor:

- > Styrket kvalitetskontrollen for at sikre ensartet produktkvalitet.
- > Optimeret produktionsprocesser for at reducere risikoen for afvigelser.
- > Intensiveret kundedialogen for at sikre løbende feedback og hurtig håndtering af eventuelle udfordringer.

Disse tiltag understøtter vores målsætning om høj produktkvalitet, sporbarhed og overholdelse af gældende standarder.



## Støtte til lokalsamfund

TripleNine Group ønsker at bidrage positivt til de lokalsamfund, hvor vi har aktiviteter. Selvom dette område ikke er identificeret som en væsentlig impact, risiko eller mulighed (IRO) i vores dobbelte væsentlighedsanalyse, vælger vi alligevel at rapportere på det for at sikre transparens om vores engagement.

### Lokale initiativer og støtteprojekter

Vores støtte til lokalsamfund spænder bredt fra sociale og miljømæssige initiativer til bidrag, der fremmer sundhed, sikkerhed og uddannelse:

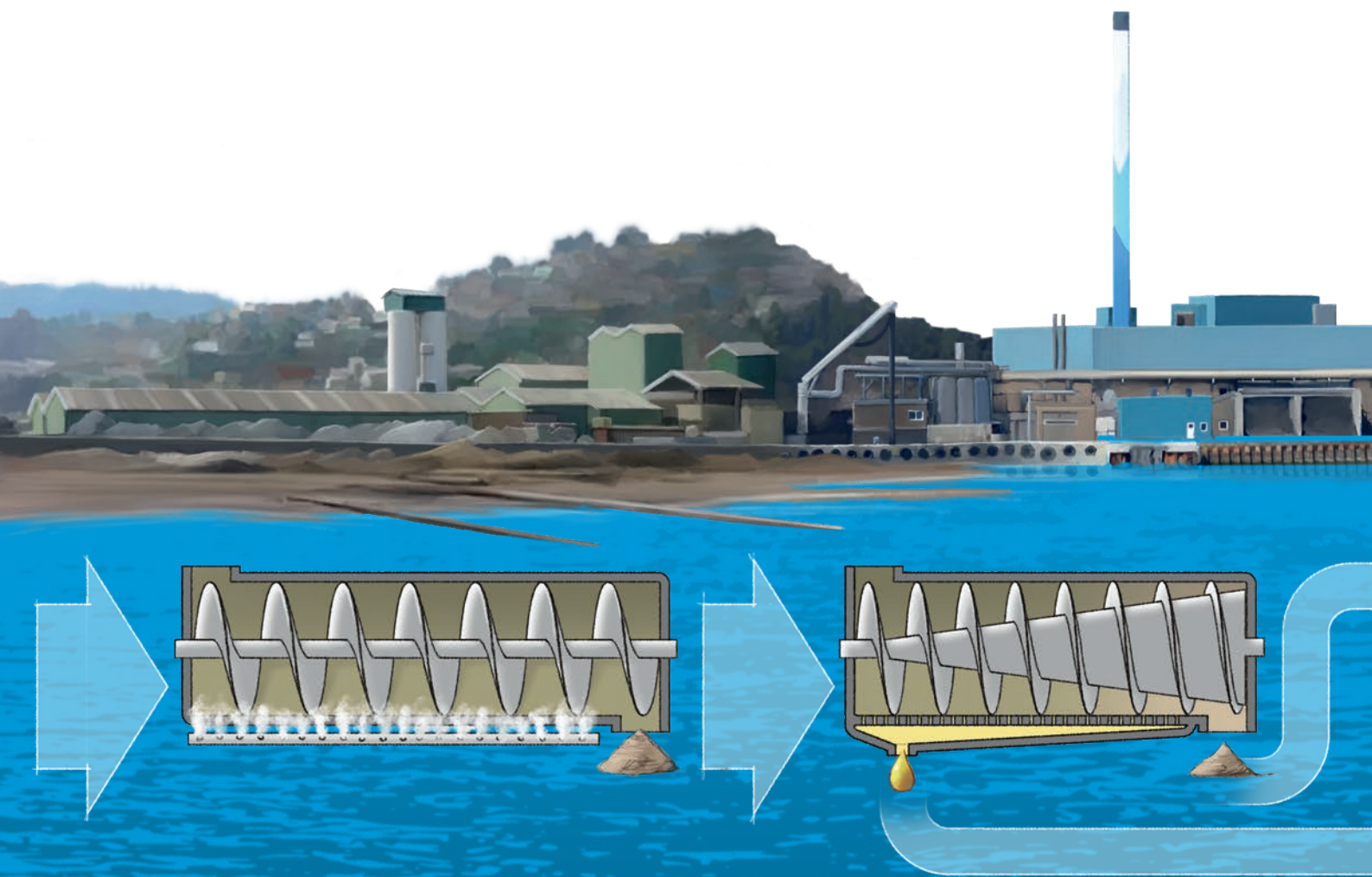
#### > Lota

Vi har i flere år støttet det lokale brandvæsen med donationer af udstyr, herunder specialuniformer, for at forbedre deres sikkerhed og beredskab.

Vi deltager også i miljøinitiativer som den Internationale Strandrensingsdag, hvor vi sammen med lokale myndigheder og studerende bidrager til at holde kystområderne rene. Derudover har vi arrangeret projektledelseskurser for lokale ledere for at styrke deres evne til at udvikle og gennemføre samfundsprojekter.

#### > Thyborøn

I tråd med vores fokus på bæredygtighed har vi investeret i teknologiske løsninger, der reducerer vores miljøpåvirkning og samtidig gavner lokalsamfundet. Vores arbejde med energiforbedringer og reduktion af lugtgener bidrager til en mere bæredygtig drift i området.



### > Vedde

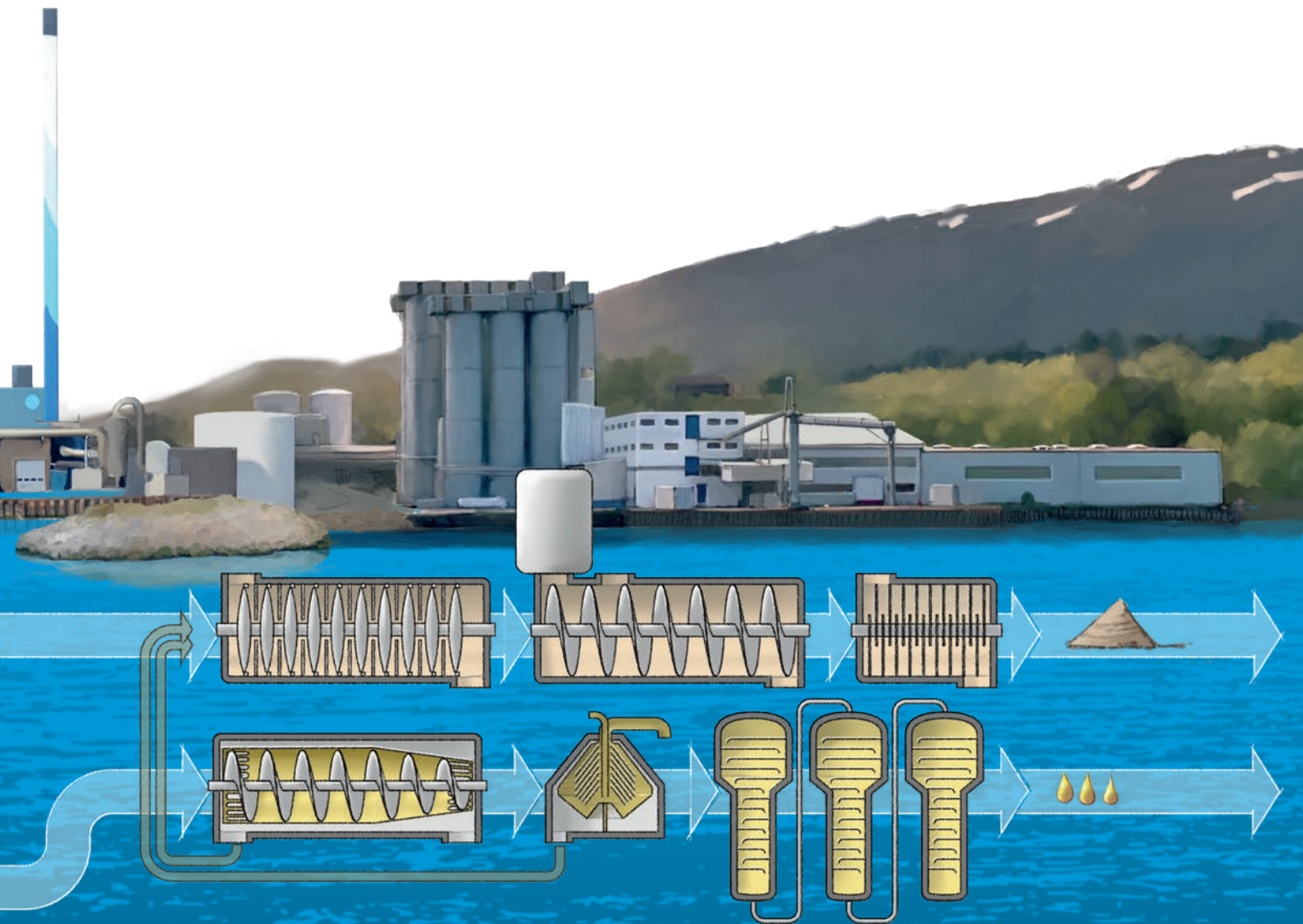
Som en del af vores engagement i lokalsamfundet støtter vi lokale sports- og fritidsaktiviteter. Dette bidrager til et aktivt og inkluderende miljø for både unge og voksne i området.

### > Esbjerg

Vi har doneret til Knæk Cancer-kampagnen, som støtter forskning, forebyggelse og behandling af kræft. Derudover arbejder vi tæt sammen med lokale uddannelsesinstitutioner gennem Education Esbjerg for at styrke kompetenceudviklingen i området.

### Fremadrettet engagement

Vi ser lokalsamfundsengagement som en naturlig del af vores virksomhedskultur og vil fortsætte med at støtte relevante initiativer, der skaber værdi for både samfundet og TripleNine Group.





---

## Governance

# Lederskab

---

Selvom governance ikke er identificeret som en væsentlig impact, risiko eller mulighed (IRO) i vores væsentlighedsanalyse, anser vi det stadig for et vigtigt element i en ansvarlig og transparent forretningsdrift. Derfor vælger vi fortsat at rapportere på dette område.

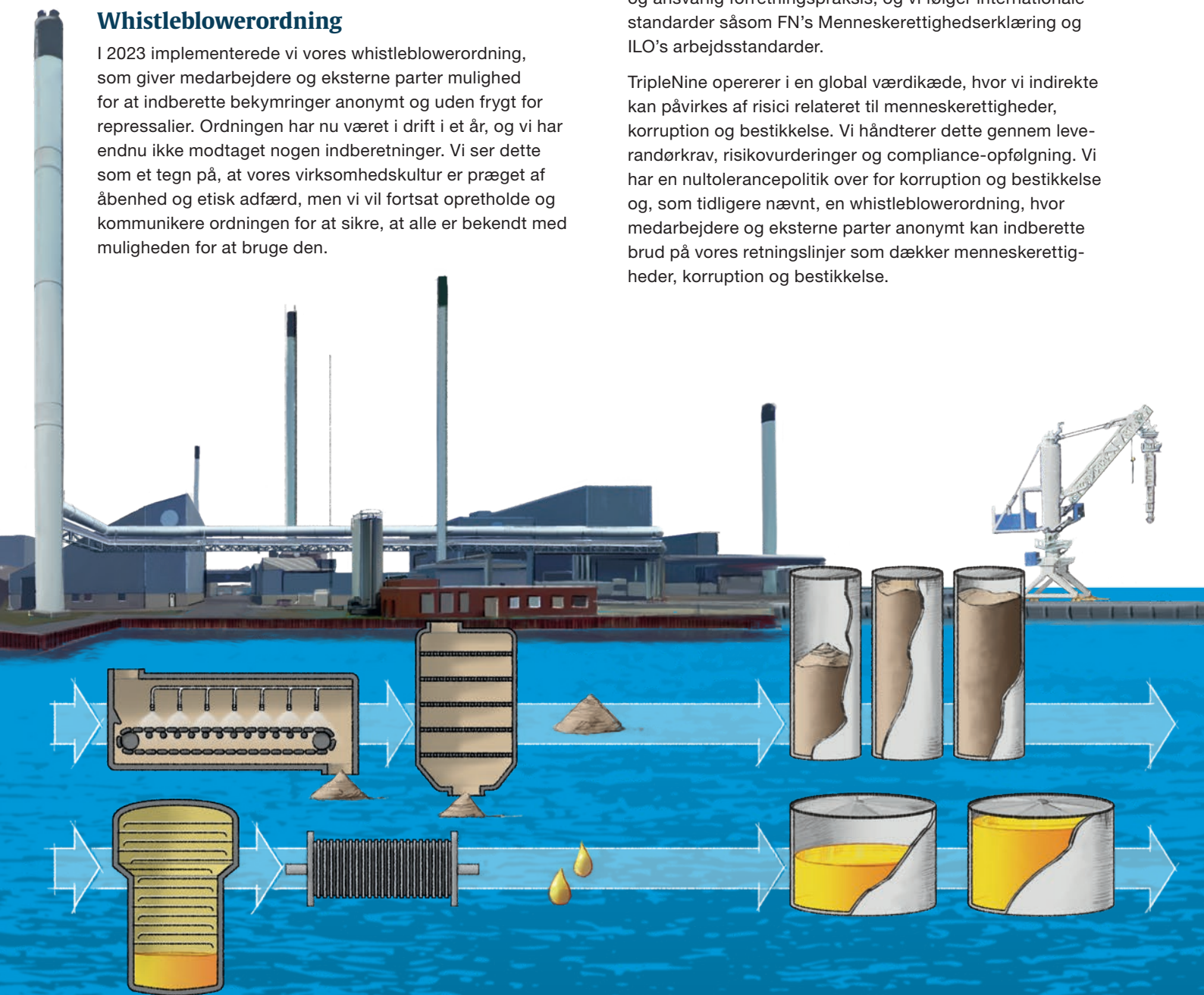
### Whistleblowerordning

I 2023 implementerede vi vores whistleblowerordning, som giver medarbejdere og eksterne parter mulighed for at indberette bekymringer anonymt og uden frygt for repressalier. Ordningen har nu været i drift i et år, og vi har endnu ikke modtaget nogen indberetninger. Vi ser dette som et tegn på, at vores virksomhedskultur er præget af åbenhed og etisk adfærd, men vi vil fortsat opretholde og kommunikere ordningen for at sikre, at alle er bekendt med muligheden for at bruge den.

### Code of Conduct og forretningsetik

TripleNine Groups Code of Conduct (Sustainable Business Principles) danner grundlaget for vores forretningsetik og ansvarlige adfærd. Vores Code of Conduct fastlægger retningslinjer for menneskerettigheder, anti-korruption og ansvarlig forretningspraksis, og vi følger internationale standarder såsom FN's Menneskerettighedserklæring og ILO's arbejdsstandarder.

TripleNine opererer i en global værdikæde, hvor vi indirekte kan påvirkes af risici relateret til menneskerettigheder, korruption og bestikkelse. Vi håndterer dette gennem leverandørkrav, risikovurderinger og compliance-opfølgning. Vi har en nultolerancepolitik over for korruption og bestikkelse og, som tidligere nævnt, en whistleblowerordning, hvor medarbejdere og eksterne parter anonymt kan indberette brud på vores retningslinjer som dækker menneskerettigheder, korruption og bestikkelse.



I 2024 har vi ikke registreret tilfælde af bestikkelse og korrup-tion eller brud på menneskerettigheder, og vi fastholder vores engagement i at forebygge økonomisk kriminalitet og sikre fair arbejdsforhold. Vi vil fortsat styrke vores evaluering af leverandører, øge kendskabet til whistleblowerordningen og sikre, at vores samarbejdspartnere lever op til etiske standarder og internationale retningslinjer.

Vores Code of Conduct er tilgængelig på [www.999.dk](http://www.999.dk).

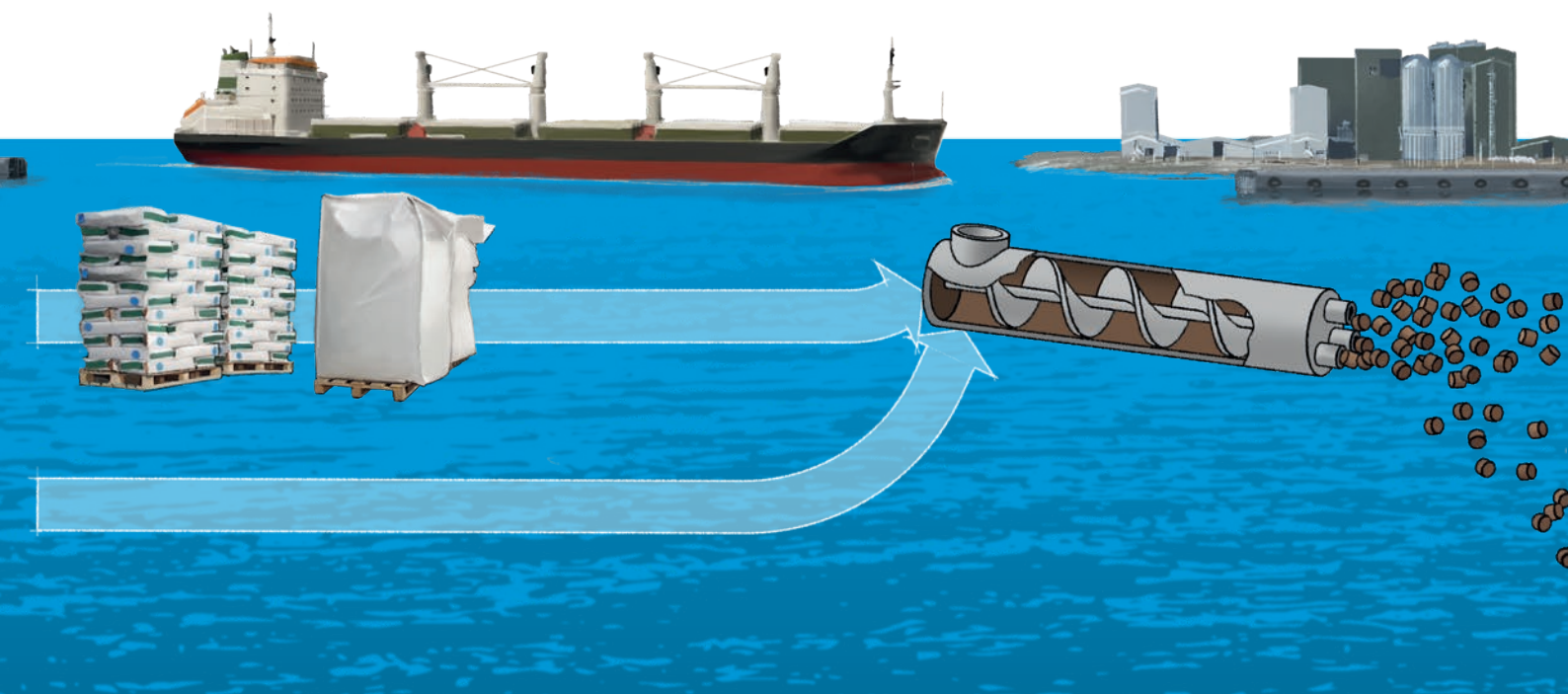
## IT og cybersikkerhed

TripleNine Group arbejder løbende på at styrke IT-sikkerheden for at beskytte data, systemer og drift mod cybertrusler, uautoriseret adgang og databrud. Vi har etableret interne retningslinjer for IT-sikkerhed og databeskyttelse, som sikrer compliance med GDPR og best practices.

### For at øge sikkerheden har vi implementeret følgende tiltag:

- Silverfort til avanceret adgangskontrol og autentificering af både lokale og cloud-baserede systemer.
- Migrering af e-mail til Microsoft 365 med tofaktorautentificering (2FA) for at beskytte mod phishing-angreb.
- Flerfaktorautentificering (MFA) for ekstern adgang og administrative systemer.
- Regelmæssige sikkerhedsopdateringer for at minimere sårbarheder.
- Overvågning og hændeshåndtering for at opdage og reagere hurtigt på mistænkelig aktivitet.
- Backup-løsninger, der sikrer gendannelse af data ved angreb eller systemnedbrud.

Disse initiativer understøtter vores løbende arbejde med at forbedre IT-sikkerheden og beskytte virksomheden i en stadig mere digitaliseret verden.



---

# Fremtidige skridt på ESG-området

---

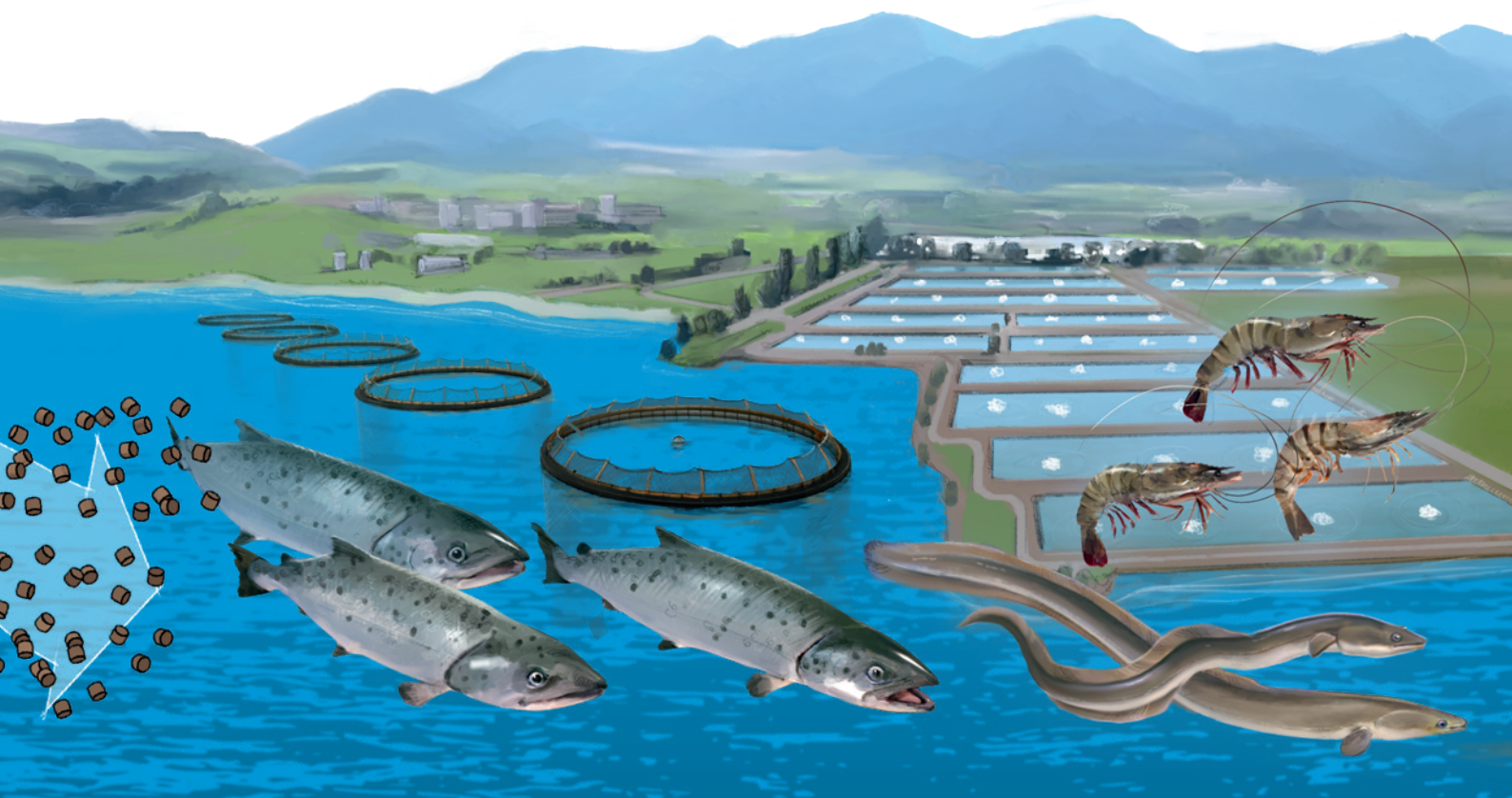
TripleNine Group står over for en vigtig næste fase i vores ESG-arbejde, hvor vi skal operationalisere vores bæredygtighedsstrategi gennem konkrete mål, politikker og systematisk dataindsamling.

En central opgave bliver at fastsætte mål og identificere relevante datapunkter for de væsentlige impact, risici og muligheder (IRO'er), vi har identificeret i vores dobbelte væsentlighedsanalyse.

For at understøtte denne proces er vi i gang med at implementere et IT-system til indsamling af ESG-data. Systemet skal sikre en mere effektiv og struktureret tilgang til datahåndtering og rapportering, hvilket vil styrke vores beslutningsgrundlag og compliance.

## Blandt de væsentligste opgaver i den kommende periode er:

- Udarbejdelse af en transitionsplan for energiområdet, der skal kortlægge, hvordan vi langsigtet kan reducere vores CO<sub>2</sub>-udledning og energiforbrug. Dette vil omfatte en gradvis udfasning af fossile brændsler og øget anvendelse af vedvarende energi.
- Beregning af Scope 3-emissioner, så vi kan få et mere komplet billede af vores samlede klimaaftryk og iværksætte målrettede reduktionstiltag.
- Udvikling af politikker inden for nøgleområder, der understøtter vores bæredygtighedsstrategi og sikrer en konsistent tilgang til ESG på tværs af organisationen.





Vi ser disse tiltag som en naturlig videreudvikling af vores bæredygtighedsarbejde og som en nødvendighed for at sikre, at vi lever op til både regulatoriske krav og forventninger fra vores interessenter.

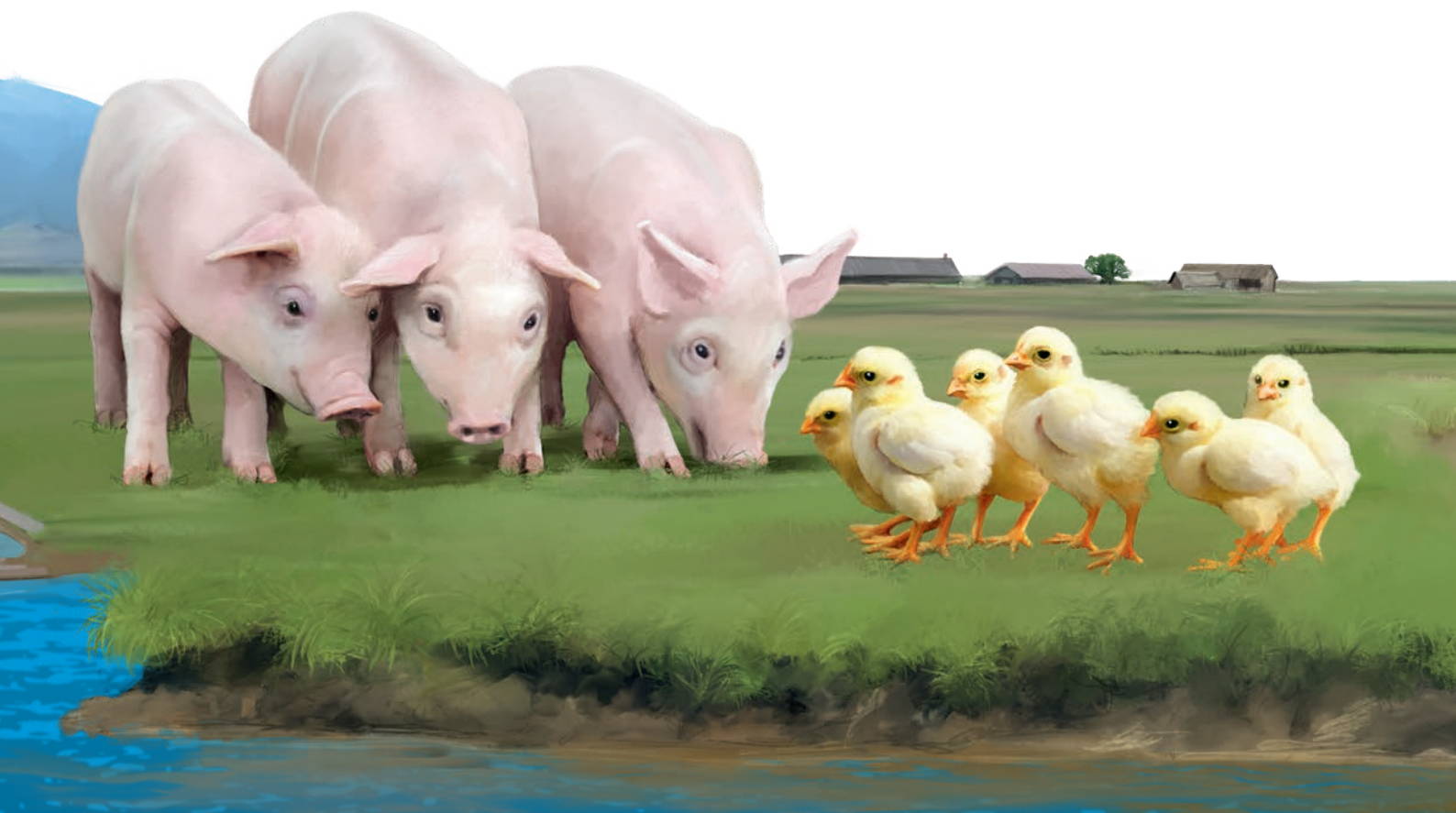
### **Tilpasning til fremtidig lovgivning**

Denne rapport er udarbejdet med udgangspunkt i de gældende krav for bæredygtighedsrapportering, og vi har søgt at nærme os de kommende krav i CSRD, selvom TripleNine først skal rapportere efter direktivet fra 2025.

EU-Kommissionen har dog fremsat Omnibus-forslaget, som har til formål at forenkle og reducere de administrative byrder ved bæredygtighedsrapportering.

Forslaget indebærer blandt andet ændringer i hvem der omfattes af CSRD.

Omnibus-pakken er fortsat under behandling i EU, og det endelige resultat kan ændre sig under den regulatoriske proces. Hvis forslaget vedtages, vil TripleNine tilpasse sin rapportering i overensstemmelse med de nye krav.





**TripleNine Group**

Trafikhavnskaj 9  
Esbjerg  
Danmark

**TripleNine Sales**

Trafikhavnskaj 9  
Esbjerg  
Danmark

**TripleNine Services Esbjerg**

Læssevejen 20  
Esbjerg  
Danmark

**TripleNine Esbjerg**

Læssevejen 20  
Esbjerg  
Danmark

**TripleNine Vedde**

Rasmusbakken 26  
Vedde, Langevåg  
Norge

**TripleNine Thyborøn**

Sydhalevej 14  
Thyborøn  
Danmark

**Lota Protein**

Avenida Matta Esquina Villagrán S/N  
Séctor Playa, Lota  
Chile



